Согласовано:

Директор департамента культуры

Костромской области:

М. А. Назина

2023г.

Утверждено:

И. о. директора КОУМЦ

Л. В. Арсланова

Приказ от 05 апреля 2023 года № 47

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

ОБЛАСТНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТНОЙ УЧЕБНО – МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»

2023-2028 годы

во изменение Программы развития КОУМЦ на 2021-2025гг., утв. приказом № 081-0 от 05.08.2021г.

Кострома 2023

Содержание

No	Наименование	Стр.
1.	Введение	3
2.	Паспорт Программы	3
3.	Краткая историческая справка	7
4.	Информационная справка	8
4.1.	Общие сведения	8
4.2.	Приоритетные направления деятельности	9
4.3.	Ресурсное (материально – техническое) обеспечение	10
4.4.	Структура КОУМЦ, система управления, кадровый	15
	состав.	
4.5.	Об имеющихся наградах и поощрениях.	17
4.6.	О системе информационного обеспечения, в том	17
	числе официальном сайте.	
4.7.	О научно-методическом и организационно-	19
	методическом обеспечении деятельности детских	
	школ искусств, в том числе разработанных учебно-	
	методических материалах.	
4.8.	О проведении аттестации педагогических	25
	работников.	
4.9.	О реализации дополнительных профессиональных	27
	образовательных программ.	
4.10.	Об организации и проведении творческих	29
	мероприятий на территории субъекта Российской	
	Федерации.	
4.11.	Об экспертно-аналитической и издательской	34
	деятельности.	
4.12.	Об участии в целевых федеральных, региональных и	34
	других программах и проектах.	
4.13.	О межрегиональном взаимодействии и	35
	профессиональном партнерстве.	25
5.	Проблемно – ориентированный анализ состояния	37
	системы дополнительного профессионального	
	образования в сфере культуры Костромской	
F 1	области SWOT- анализ	40
5.1. 6.	Миссия учреждения	42 50
7.	Основная цель и задачи реализации Программы	50
8.	Сроки и этапы реализации Программы	51
8.1.	План мероприятий 2022-2028гг.	52
9.	Ожидаемые и конечные результаты реализации	58
	Программы	
10.	Финансовое обеспечение реализации Программы	58
11.	Система организации контроля за реализацией	59
	Программы	

І.Введение

Программа развития ОГБУ ДПО «Костромской областной учебно методический центр» на 2021-2025 годы разработана в соответствии с пунктом 7 части 3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 $N_{\underline{0}}$ $273 - \Phi 3 \text{ «O6}$ образовании в Российской Федерации» и направлена на обеспечение достижения стратегических и оперативных управленческих задач развития Областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Костромской областной учебно – методический центр» (далее КОУМЦ) с учётом приоритетов и целей государственной политики непрерывного профессионального образования руководителей и специалистов отрасли «Культура» и других направлений и на основании результатов проблемного анализа состояния дополнительного профессионального образования основе планирования системных позитивных изменений отрасли образовательной деятельности КОУМЦ, раскрытия содержания эффективной инновационной деятельности и механизмов её финансирования, определения критериев количественной и качественной оценки достижения прогнозируемых результатов.

И.Паспорт Программы

Наименование Программы	Программа развития Областного				
	государственного бюджетного учреждения				
	дополнительного профессионального				
	образования «Костромской областной				
	учебно – методический центр» на 2023 –				
	2028 годы (далее - Программа)				
	2028 годы (далее - программа)				
0	Программа разработана в соответствии с				
Основание для разработки	задачами обеспечения непрерывного				
Программы	совершенствования профессиональных				
	знаний и навыков в течение всей жизни,				
	постоянного повышения профессионального				
	уровня руководителей и специалистов				
	учреждений отрасли «Культура»				
	Костромской области, поставленными				
	законодательными и нормативными актами				
	Российской Федерации, среди которых:				
	1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-				
	ФЗ "Об образовании в Российской				
	Федерации" (с изм. и доп.);				
	2. Приказ Министерства образования и				
	науки РФ от 01.07.2013 года № 499 «Об				
	утверждении Порядка организации и				

	осуществления образовательной
	деятельности по дополнительным
	изменениями и дополнениями);
	3. Национальный проект «Культура»
	("Паспорт национального проекта "Культура" (утв.
	президиумом Совета при Президенте РФ по
	стратегическому развитию и национальным
	проектам, протокол от 24.12.2018 N 16), в рамках выполнения президентского Указа «О
	1 ,,
	национальных целях и стратегических
	задачах развития Российской Федерации на
	период до 2024 года».
	А также законами и нормативно –
	правовыми актами Костромской области,
	лицензией и локальными нормативно –
	правовыми актами КОУМЦ.
Ответственный разработчик	Областное государственное бюджетное
Программы	учреждение дополнительного
	профессионального образования
	«Костромской областной учебно –
	методический центр» (КОУМЦ)
И	Management
Кем принята Программа	Методическим советом КОУМЦ Протоков от 405 у отгажи 2022 по то № 7
) / () / (Протокол от «05» апреля 2023 года, № 7
Миссия учреждения	Содействие развитию системы
	дополнительного профессионального
	образования, организаций дополнительного
	образования отрасли «Культура»
	Костромского региона, а также
	предоставлении качественных
	образовательно-консультационных услуг.
Основная цель, задачи реализации	Цель: утверждение учебно – методического
Программы	центра как Регионального ресурсного
	центра, региональной инновационной
	площадки для совершенствования научно-
	педагогического, учебно-методического,
	организационного, правового, финансово-
	экономического, кадрового, материально-
	технического обеспечения системы
	дополнительного профессионального
	1 1

образования в форме реализации инновационных проектов и программ, формирование и всестороннее удовлетворение образовательных и культурных потребностей граждан, общества, государства.

Задачи:

- реализация дополнительных профессиональных образовательных и культурно-просветительских программ, рассчитанных на различные возрастные категории и социальные статусы граждан Российской Федерации;
- содействие совершенствованию и развитию системы дополнительного профессионального образования отрасли «Культура»;
- осуществление мониторинга деятельности образовательных учреждений, анализ прогнозирование результатов, содействие обобщению И распространению педагогического опыта, стимулирование инновационной деятельности образовательных учреждениях целях совершенствования системы художественного образования.

Сроки и этапы реализации Программы

2023-2028 годы

- 1 –й этап (сентябрь-декабрь 2023 год) Разработка организационных и управленческих механизмов, системы методического сопровождения Программы;
- 2-й этап (2024-2027 годы) Реализация проектов, мониторинг промежуточных результатов, оценка качества и эффективности основных направлений деятельности КОУМЦ;
- 3-й этап (2028 год) Обобщение результатов реализации Программы, оценка качества и эффективности деятельности,

	подготовка и размещение на сайте отчёта об				
	итогах реализации Программы				
Ожидаемые конечные результаты	- Удовлетворение потребности учреждений				
реализации Программы	отрасли «Культура» и других направлений в				
	специалистах, повысивших квалификацию,				
	отвечающих требованиям государства,				
	общества, населения и работодателей;				
	- Удовлетворение потребности обучающихся				
	из числа руководителей, специалистов				
	отрасли «Культура» и других направлений в				
	получении качественного дополнительного				
	профессионального образования;				
	-Обеспечение развития культурно-				
	просветительских программ, рассчитанных				
	на различные возрастные категории и				
	социальные статусы граждан Российской				
	Федерации;				
	- Обеспечение устойчивого развития				
	КОУМЦ, как единого учебно –				
	методического комплекса и сохранение				
	высокого рейтинга среди образовательных				
	учреждений, реализующих программы				
	повышения квалификации и				
	профессиональной переподготовки				
	руководителей и специалистов отрасли				
	«Культура» и других направлений				
	- Обеспечение дальнейшего укрепления и				
	расширения партнёрских отношений с				
	органами власти всех уровней, с				
	учреждениями отрасли «Культура»				
	регионального подчинения, муниципальных				
	образований, учреждений дополнительного				
	профессионального образования.				
	Наполнение содержания дополнительного				
	профессионального образования в				
	соответствии с потребностями учреждений				
	отрасли.				
	<u> </u>				

Финансовое обеспечение	Финансирование мероприятий,
реализации Программы	предусмотренных Программой, планируется осуществлять за счёт и в пределах бюджетных средств субсидий, выделяемых в установленном порядке за счёт средств регионального бюджета на выполнение государственного задания, а также за счёт средств, поступающих от приносящей доход деятельности.
Система организации контроля за реализацией Программы	Контроль за реализацией Программы осуществляет директор и Методический совет КОУМЦ

III. Краткая историческая справка

ОГБУ ДПО «Костромской областной учебно-методический является бюджетным учреждением дополнительного профессионального образования, консультирования и методического сопровождения учреждений отрасли «Культура», создан 19 января 1996 года, путём объединения двух структур: областного методического кабинета по учебным заведениям и областных курсов работников Старое культуры. наименование: Государственное учреждение культуры «Областной учебно – методический центр по образованию» (ОУМЦ). Учредителем созданного учреждения являлся Департамент культуры и туризма администрации Костромской области.

Такое объединение не было случайным, так как в условиях реформ 1990 –х годов оно позволило изменить содержание и формы работы в отрасли, объединив финансовый, материальный и кадровый потенциал для достижения поставленных задач.

С этого момента ОУМЦ стал многофункциональным образовательным учреждением отрасли «Культура», поддерживающим процессы модернизации образования и развития социокультурной ситуации в регионе.

Основной деятельностью учреждения являлась реализация программ по повышению квалификации, профессиональной переподготовке кадров, совершенствование знаний и навыков специалистов, организация и проведение творческих мероприятий, направленных на выявление и поддержку талантливых детей, молодёжи, творческих коллективов, создание условий для обмена педагогическим опытом.

С годами менялись социально — экономические условия, вместе с ними менялись структура, наименование ОУМЦ, однако сохранялись и развивались традиции, заложенные с момента его основания.

IV. Информационная справка

IV.1. Общие сведения.

Наименование	Областное государственное бюджетное
образовательной	учреждение дополнительного профессионального
организации	образования «Костромской областной учебно-
	методический центр» (КОУМЦ)
И. о. директора	Арсланова Луиза Владимировна
Адрес организации,	Россия,156001,
почтовый адрес. место	г. Кострома, ул. 1 Мая, д. 24.
хранения документов,	
месторасположение,	
размещение	
исполнительного органа -	
Директор.	
Телефон, факс	8 (4942) 31-30-95; факс (4942) 47-14-06
Адрес электронной почты	koumc2020@mail.ru
Учредитель	Департамент культуры Костромской области в
	лице директора департамента культуры
	Костромской области.
	Местонахождение Учредителя: 156001, г.
	Кострома, ул. Молочная гора, 6.
Дата создания	Январь 1996 года
Лицензия	№143-15/П от 23 декабря 2015 года
Сведения о регистрации:	1024400520330 от 28.12.1995г.
ОГРН и дата внесения в	
ЕГРЮЛ	
Цель и предмет	Цель деятельности Учреждения – формирование и
деятельности	всестороннее удовлетворение образовательных и
	культурных потребностей граждан, общества,
	государства. Задача Учреждения - реализация
	1 2 2 7 Aub 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2
	образовательных и культурно-просветительских
	образовательных и культурно-просветительских
	образовательных и культурно-просветительских программ, рассчитанных на различные возрастные
	образовательных и культурно-просветительских программ, рассчитанных на различные возрастные категории и социальные статусы граждан
Особенности работы	образовательных и культурно-просветительских программ, рассчитанных на различные возрастные категории и социальные статусы граждан Российской Федерации (Подвид образования –
Особенности работы организации, приема	образовательных и культурно-просветительских программ, рассчитанных на различные возрастные категории и социальные статусы граждан Российской Федерации (Подвид образования – дополнительное профессиональное образование).
-	образовательных и культурно-просветительских программ, рассчитанных на различные возрастные категории и социальные статусы граждан Российской Федерации (Подвид образования – дополнительное профессиональное образование). Режим работы Учреждения: с 8-00 до 17-00.
организации, приема	образовательных и культурно-просветительских программ, рассчитанных на различные возрастные категории и социальные статусы граждан Российской Федерации (Подвид образования – дополнительное профессиональное образование). Режим работы Учреждения: с 8-00 до 17-00. Занятия в Учреждении могут проводиться в любой

	утверждаемыми и реализуемыми Учреждением						
	самостоятельно в соответствии с государственным						
	заданием; с учётом запросов обучающихся; по						
	запросам учреждений отраслей «Образования»,						
	«Культуры»; особенностей социально-						
	экономического развития региона и национально-						
	культурных традиций. Учреждение вправе сверх						
	установленного государственного задания, а также						
	в случаях, определённых федеральными законами,						
	в пределах установленного государственного						
	задания выполнять работы, оказывать услуги,						
	относящиеся к его основным видам деятельности,						
	предусмотренным пунктом 2.3. Устава, для						
	граждан и юридических лиц за плату и на						
	одинаковых при оказании одних и тех же услуг						
	условиях.						
	Платные дополнительные услуги предоставляются						
	на договорной основе, цены (тарифы) на платные						
	виды деятельности устанавливаются						
	Учреждением самостоятельно.						
	Основной контингент Обучающихся Учреждения						
	– специалисты отраслей «Культура»,						
	«Образование», совершенствующие свои						
	профессиональные качества или получающие						
	дополнительное образования для повышения						
	своей профессиональной конкурентоспособности						
	и трудовой мобильности на рынке труда.						
	Приём в Учреждение осуществляется по						
	письменному заявлению самих Обучающихся,						
	Работодателей Обучающихся или Родителей						
	(законных представителей) Обучающихся.						
Штат для реализации	Руководителей - 2 чел						
программы	Методистов – 7 чел., из них 2 старших методиста						
	Бухгалтерия – 2 чел. Документовед – 1 чел.						
	Зав. хозяйством – 1 чел.						
	Обслуживающий технический персонал – 4 чел.						
	Всего: 17 чел.						

IV.2. Приоритетные направления деятельности:

- разработка, утверждение и реализация дополнительных профессиональных образовательных программ, культурно-просветительских проектов (подвид

- образования дополнительное профессиональное образование);
- мониторинг состояния качества образования и кадрового состава в образовательных учреждениях культуры, искусства, оценка, выявление изменений, выработка рекомендаций (при необходимости организация мероприятий) по устранению или ослаблению негативных факторов;
- аккумуляция и распространение позитивного передового научнометодического, теоретического и практического опыта образовательной, культурно-просветительской;
- сбор, систематизация, обработка, обобщение, хранение информации по образовательным учреждениям отрасли «Культура», подготовка аналитических документов;
- стимулирование мотивации к самообразованию кадрового состава образовательных учреждений, учреждений отраслей «Культура»;
- организация и проведение конкурсов и творческих мероприятий с целью выявления и поддержки одарённых детей и творчески работающих специалистов;
- организация и проведение массовых культурно-просветительских мероприятий (концерты, выставки, конференции, семинары, ярмарки, праздники и др.);
- издание, копирование и распространение методической и справочной литературы;
- организация и координация работы методических объединений по направлениям и отраслям;
- содействие учебным заведениям в подготовке кадров для отраслей «Образование», «Культура»;
- сопровождение процесса аттестации и оказание практической помощи педагогическим работникам образовательных организаций отрасли «Культура» Костромской области в подготовке и прохождении аттестации.

IV.3. Ресурсное (материально – техническое) обеспечение.

В целях обеспечения образовательной деятельности за КОУМЦ закреплено на праве оперативного управления помещение общей площадью 1137,0 кв. м., расположенное по адресу: г. Кострома, ул. 1 Мая, д. 24. В указанном составе учебные площади занимают 150,3 кв. м., учебновспомогательные 212,5 кв. м.

Площадей, находящихся на праве собственности, а также предоставленных в аренду, не имеется.

Для организации образовательного процесса все направления деятельности обеспечены необходимым комплексом учебных аудиторий, позволяющих проводить учебные занятия в полном объеме, предусмотренном учебными планами, дополнительными профессиональными образовательными программами.

В КОУМЦ имеется 2 современных аудитории, в том числе конференц-зал на 40 посадочных мест, оборудованный мультимедийным комплексом для проведения различных мероприятий, (в том числе для проведения видеоконференций), а также компьютерный класс на 20 посадочных мест.

Все учебные аудитории оснащены в полном объеме необходимой мебелью, учебными столами и стульями. Помещения соответствуют санитарно-эпидемиологическим нормам и требованиям, о чем свидетельствует санитарно-эпидемиологическое заключение \mathbb{N} 44.КЦ.01.000.М000526.11.11 от 03.11.2011г.

В КОУМЦ созданы безопасные условия ДЛЯ осуществления деятельности. Установлены образовательной камеры видеонаблюдения; имеется автоматическая пожарная сигнализация; заключены договоры на техническое обслуживание системы автоматической пожарной сигнализации, техническое обслуживание объектового оборудования, подключается система автоматической пожарной сигнализации. В целях поддержания рабочего состояния систематически осуществляется перезарядка и замена огнетушителей.

Проведены работы по промывке и опресовке внутренней системы отопления. Система к работе в отопительный период учебного года готова.

В здании функционирует локальная сеть, что позволяет оперативно пользоваться документами при взаимодействии работников. В период прохождения курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучающимся предоставлена возможность работы в компьютерном классе с доступом к сети интернет.

В КОУМЦ на правах аренды общей площадью 128 кв. метров осуществляет свою деятельность КООО «Творческое объединение мастеров» и на площади в 31,7 кв. метров КРОО по сохранению текстильных ремесел «Центр истории, реконструкции и развития текстильных ремесел Земли Костромской».

Общественным советом по проведению независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности КОУМЦ в 2022 году, выявлены результаты:

- доступность для инвалидов 56,5 баллов;
- комфортность условий предоставления услуг 95 баллов;
- удовлетворенность условиями оказания услуг 100 баллов.

Областное государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Костромской областной учебно-методический центр»

$N_{\underline{0}}$	Фактический	Вид и назначение	Форма владения,	Наименование	Реквизиты и сроки	Реквизиты заключений,
Π/Π	адрес зданий,	зданий, строений,	пользования	организации	действия	выданных органами,
	строений,	сооружений,	(собственность,	собственника	правоустанавливающих	осуществляющими
	сооружений,	помещений,	оперативное		документов	государственный санитарно-
	помещений,	территорий (учебные,	управление,			эпидемиологический надзор,
	территорий	учебно-	аренда,			государственный пожарный
		вспомогательные,	безвозмездное			надзор
		подсобные,	пользование и			
		административные и	др.)			
		др.) с указанием				
		площади (кв. м)				
1	г.Кострома, ул.	Учебные:	Оперативное	Департамент	-Санитарно-	-Экспертное заключение от
	1 Мая,	№ 101 – 52,7	управление	имущества и	эпидемиологическое	03.11.2011 № 220-Д
	д. 24	№ 208 -57,4 кв.м.		земельных	заключение ФБУЗ «Центр	
		Компьютерный		отношений	гигиены и эпидемиологии»	
		класс-40,2 кв. м		Костромской	в Костромской области	
		Учебно-		области	№44.КЦ.01.000.М000526.1	
		вспомогательные:			1.11 от 03.11.2011г.	
		Кабинет № 201 – 13,5				
		KB.M.			-Распоряжение главного	-Акт проверки готовности
		Кабинет № 204 – 21,1			государственного	ОГБУ ДПО «Костромской
		кв.м. Кабинет № 205-			инспектора г. Костромы по	областной учебно-
		30,7 кв. м			пожарному надзору от	методический центр» к 2022-
		Кабинет № 206- 15,9			14.09.2017 № 120.	2023 учебному году от
		KB.M.				16.08.2023г. Прк. ДККО №117
		Кабинет № 207- 25,1				от 23.09.2022г.
		KB.M.				
		Кабинет № 209 –				П
		25,6кв.м.				Декларация пожарной
		Кабинет № 301 – 28,6				безопасности от 28.10.2022г. №

KB.M.	34401000-TO-000298
Кабинет № 302 – 22,2	Территориальный отдел
KB.M	надзорной деятельности и
Кабинет № 303 – 29,8	профилактической работы (г.
KB.M.	Кострома)

Раздел 2. Обеспечение образовательной деятельности объектами и помещениями социально-бытового назначения

No	Объекты и помещения	Фактический	Форма владения,	Наименование	Реквизиты и сроки
п/п		адрес	пользования	организации-	действия
		объектов	(собственность,	собственника	правоустанавливающих
		и помещений	оперативное	(арендодателя,	документов
			управление, аренда,	ссудодателя и др.)	
			безвозмездное		
			пользование и др.)		
1	Помещения для работы	-			
	медицинских				
	работников				
2	Помещения для питания	-			
	обучающихся, воспитанников				
	и работников				
3	Объекты хозяйственно-	г. Кострома,	Оперативное управление	Департамент имущества	Свидетельство 44-АБ
	бытового и санитарно-	ул. 1 Мая, д. 24		и земельных отношений	№ 540248 от 27.09.2011 г.
	гигиенического назначения			Костромской области	Свидетельство 44-АБ
				-	№ 651670 от 09.08.2013 г.
4	Помещения для	-			
	круглосуточного пребывания,				
	для сна и отдыха				
	обучающихся, воспитанников,				
	общежития				
5	Объекты для проведения	-			
	специальных				
	коррекционных занятий				
6	Объекты физической культуры	-			
	и спорта				

Раздел 3. Обеспечение образовательного процесса оборудованными учебными кабинетами, объектами для проведения практических занятий

No	Уровень, ступень образования, вид	Наименование	Фактический	Формо вночения	Реквизиты и сроки
				Форма владения,	_
п/п	образовательной программы (основная	оборудованных учебных	адрес учебных	пользования	действия
	/дополнительная), направление	кабинетов, объектов для	кабинетов и	(собственность,	правоустанавливающих
	подготовки, специальность,	проведения практических	объектов	оперативное управление,	документов
	профессия, наименование предмета,	занятий с перечнем		аренда, безвозмездное	
	дисциплины (модуля) в соответствии с	основного оборудования		пользование и др.)	
	учебным планом				
1	ОГБУ ДПО «Костромской областной	Аудитория №101	г. Кострома,	Оперативное управление	Свидетельство 44-АБ
	учебно-методический центр»	фортепиано (2);	ул. 1 Мая,		№ 540248 от 27.09.2011 г.
	Дополнительное профессиональное	- проектор;	д. 24		Свидетельство 44-АБ
	образование - курсы повышения	- ноутбук;	~· = ·		№ 651670 от 09.08.2013 г
	квалификации	- доска д/фломастера;			3.2 031070 01 03.00.2013 1
	Квалификации	- стол преподавателя;			
		<u> </u>			
		- парты (15)			
		- лавки (15)			
		Аудитория № 208			
		- фортепиано (1);			
		- проектор;			
		- ноутбук;			
		- доска д/фломастера;			
		- стол преподавателя;			
		- стол письменный (19)			
		- стул (35)			
		-wifi			
		Компьютерный класс			
		- компьютер (10);			
		- стол преподавателя;			
		<u> </u>			
		- стол письменный (10);			
		- стул (10)			
		- интернет			

IV.4. Структура КОУМЦ, система управления, кадровый состав.

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и Уставом ОГБУ ДПО «Костромской областной учебно-методический центр» управление Центром строится на принципах единоначалия и самоуправления. Возглавляет КОУМЦ директор, который в соответствии с Уставом назначается учредителем. Директор в рамках своих полномочий назначает на должность заместителя и главного бухгалтера.

В КОУМЦ созданы следующие формы самоуправления:

- 1. Совет трудового коллектива.
- 2. Общее собрание трудового коллектива
- 3. Методический совет КОУМЦ

Компетенции между администрацией и органами самоуправления ОГБУ ДПО «Костромской областной учебно-методический центр» распределены образом, что на основе стабильного функционирования образовательного учреждения обеспечивается его развитие в соответствии с государственной политикой в сфере образования и с учетом особенностей образовательного процесса в учреждении дополнительного профессионального образования. Так, например, Совет трудового коллектива полномочен решать вопросы, связанные с принятием Устава изменений И внесением К нему, определением направлений функционирования и развития Центра, определением формы и системы оплаты труда. Общее собрание трудового коллектива полномочно обсуждать и подписывать коллективный договор, решать вопросы представления работников Центра на награждение отраслевыми и государственными наградами и т.д.

Реализация компетенций ОГБУ ДПО «Костромской областной учебнометодический центр» (ст. 26-28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании Российской Федерации») обеспечивается рациональным делегированием полномочий органам самоуправления, структурным подразделениям и должностным лицам, ОТР отражено в соответствующих положениях и должностных инструкциях.

Работа системы повышения квалификации обеспечена кадровым составом КОУМЦ и преподавателями, работающими на основе гражданско-правовых договоров.

С 2016 года произошло сокращение штатных единиц КОУМЦ: реорганизован отдел по туризму. На 7 человек уменьшилось количество сотрудников учреждения.

На 01.03.2023г. в штате КОУМЦ трудится 11 человек, в том числе - 4 методиста, из которых 1 человек имеет первую квалификационную категорию по должности методист.

Методисты КОУМЦ занимаются организационно-методической, консультативной, информационно-издательской, проектной деятельностью.

Важным условием развития системы дополнительного профессионального образования и её перехода на качественно новый уровень является непрерывное

повышение квалификации специалистов, создание условий для их профессионального роста.

Ежегодно к проведению занятий привлекается в среднем более 50 преподавателей, среди которых руководители и специалисты учреждений культуры города и области, преподаватели средне — специальных и высших учебных заведений, ведущие специалисты других ведомств и организаций области, приглашенные специалисты и преподаватели (гг. Москва, Ярославль, Иваново, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Рыбинск и др.).

Таким образом, высокий уровень образовательного процесса в системе повышения квалификации обеспечивается подбором высококвалифицированных преподавателей и ведущих специалистов-практиков Костромской области, других регионов. Приглашение ведущих преподавателей из других регионов, специалистов-практиков регионального, российского значения остается важным и необходимым условием востребованности занятий в профессиональной среде и обеспечения высокого уровня их проведения. В организационную структуру управления КОУМЦ по состоянию на 01.03.2023 года входят:



Количество работающих в учреждении всего (человек) в 2022 — 16 чел.; 2021 — 15 чел.; в 2020г. — 16. Количество высококвалифицированных работников в учреждении уменьшилось на 4,1 %.

Количество человек, прошедших повышение квалификации в 2022 году_5_ в - АУКО «Центр охраны и условий труда», -КОУМЦ

IV.5. Об имеющихся наградах и поощрениях.

ОГБУ ДПО «Костромской областной учебно-методический центр» не имеет наград, имеются поощрения Благодарственными письмами учреждений-партнеров.

IV.6.О системе информационного обеспечения, в том числе официальном сайте.

Официальный сайт КОУМЦ: http://oyмц.pф,

Количество посещений Интернет-сайта КОУМЦ:

2022 год -53000 ед.

2021 год -50 570 ед.

Увеличение (2022 год /2021 год) +4,8%.

Обеспечена форма обратной связи на сайте КОУМЦ.

а также в группах социальных сетей:

https://vk.com/koumc

https://ok.ru/group/57268935786697

Общее количество подписчиков в социальных сетях 671 чел.

В 2022 голу открыт видеоканал КОУМЦ на Российском онлайн-сервисе для хостинга и просмотра видео Rutube

https://rutube.ru/channel/23772641/videos/

С целью расширения охвата посетителей произведена интеграция в рамках платформы «Про.Культура.РФ». Данные счетчика «Цифровая культура» за 2022 год: Число посетителей (чел.) 9000

Число просмотров (ед.) 32000

Глубина просмотров 2,7

(в 2021 - 8527, 40555, c глубиной 3.2).

Количество полнотекстовых оцифрованных документов или/и графических изображений, аудиовидеофайлов, записей, включённых в состав информационных ресурсов:

- всего по состоянию на 31.12.2022 года (общий объем, ед.) 2325

```
- всего по состоянию на 31.12.2021 года (общий объем, ед.) 1324
- всего по состоянию на 31.12.2020 года (общий объем, ед.) 324
- в том числе включенных (пополнение информацией, ед.): за 2022 год - 1001 за 2021 год - 997 за 2020 гол – 280
```

Количество действующих виртуальных музеев, виртуальных выставок, электронных библиотек, электронных альманахов, журналов учреждения в 2022 году 12 ед.:

- 1. Виртуальная выставка «Мой фольклорный коллектив» https://vk.com/wall-192938676_331 и https://vk.com/wall-192938676_332
- 2. Виртуальная выставка работ региональной олимпиады по академическому рисунку https://vk.com/album587577707_282175909?act=edit
- 3. Виртуальная выставка работ летней творческой смены «Ступень к совершенству» https://vk.com/away.php?to=https%3A%2F%2Frutube.ru%2Fvideo%2Fprivate%2F37e3938629a0b114c89e6d44250a2737%2F%3Fp%3DuJY0_GfuN5ZwuXA-po-gkA
- 4. Виртуальная выставка «Воинам земли русской» https://vk.com/album587577707_287959568 и https://vk.com/album58757770 7_288586303
- 5. Виртуальная выставка «Зимние забавы» https://vk.com/wall-192938676_543
- 6. Флеш-моб «Богатство народной культуры» https://vk.com/wall-192938676_263
- 7. Флэш-моб новогодних музыкальных поздравлений https://vk.com/@koumcfleshmob-muzykalnyh-novogodnih-pozdravlenii
- 8. ПДФ файлы, презентации, ссылки на образовательные видеоматериалы лекций, мастер-классов, открытых уроков на электронной образовательной платформе КОУМЦ https://sdo-koumc-edu.ru
- 9. Образовательные видеоматериалы лекций, мастер-классов, открытых уроков на RuTube https://rutube.ru/channel/23772641/videos/
- 10.Видеоматериалы летней творческой смены на RuTube «Ступень к совершенству: юный
- художник» https://rutube.ru/video/1febb4e783d827b8b6906fac442de0b3/
- 11. Видеоматериалы конкурса «Звонкие голоса Костромского края» на YouTube https://www.youtube.com/watch?v=lzGqHHXgjJE&list=PLQcT_FfOZEmK84F VCmJCKOlzdBAP1LuZ4
- 12. Методические материалы на сайте КОУМЦ: Сборники работ областных конкурсов педагогического мастерства, Информационно-аналитические справочники учреждений дополнительного образования Костромской области https://oymu.ph/index.php/obrazovatelnye-uchrezhdeniya, материалы

региональных конференций https://oymu.pdp/index.php/svedeniya-ob-organizatsii/dokumenty/konferentsii?highlight=WyJcdTA0M2FcdTA0M2VcdTA0M2RcdTA0M2VcdTA0MDEcdTA0MZVcdTA

13. Видеоматериалы областного фестиваля-конкурса «Вифлеемская звезда» 2021г. наYouTube https://www.youtube.com/playlist?list=PLQcT_FfOZEmL8OjiiPN2NtkhpVC BI41gJ и https://www.youtube.com/playlist?list=PLQcT_FfOZEmLcYmyBmyZnG7HgT ETcHr_L

IV.7.О научно-методическом и организационно-методическом обеспечении деятельности детских школ искусств, в том числе разработанных учебнометодических материалах.

Организационную структуру КОУМЦ составляют отдел образования и информационно-аналитический отдел, осуществляющие организационно-методическое обеспечение деятельности детских школ искусств Костромской области, по видам искусств, общее число которых составляет 52 учреждения и подразделение при ОГБПОУ «Буйский областной колледж искуств»: Специальная детская музыкальная школа (СДМШ при БОКИ).

❖ Детские школы искусств – 28

zgiXQ==

- ❖ Детские музыкальные школы 15 и СДМШ при БОКИ,
- **❖** Детские художественные школы -9.

Контингт обучающихся ДШИ Костромской области на 01.09.2022г, составляет 11 174 чел.

Специалисты образовательного отдела КОУМЦ осуществляют планирование работы методических объединений преподавателей ДШИ, организуют проведение конференций, открытых уроков, семинаров, мастер-классов по каждому направлению. Внедряют в практику работы образовательных учреждений отрасли «Культура» инновационные формы и виды деятельности: электронные выставки художественных работ учащихся, передвижные выставки художественных работ учащихся, ассамблеи, вебинары, презентации достижений лучших преподавателей ДШИ, технологии интегративного обучения и др.

Выполняют задачи по:

- реализации дополнительных профессиональных образовательных программ (повышение квалификации, стажировка, профессиональная переподготовка);
- формированию банка нормативно-правовой и педагогической информации;
- обеспечению педагогических и руководящих работников информацией об основных направлениях развития образования в сфере культуры (изменениях в содержании образования, учебных планах и образовательных программах; издании

новых учебников, учебно-методических комплектов и пособий); оказанию помощи в приобретении соответствующей литературы;

- выявлению, изучению и оценке педагогического опыта, обобщению и распространению его в целях совершенствования системы художественного образования;
- стимулированию инновационной деятельности в образовательных учреждениях (оказание поддержки педагогам в разработке авторских методических пособий, в издательской деятельности, в систематизации и продвижении своих результативных педагогических находок);
- анализу кадрового состава учреждений отрасли «Культура»;
- организации и проведению творческих мероприятий с целью выявления и поддержки одарённых детей и творчески работающих преподавателей;
- осуществлению мониторинга деятельности образовательных учреждений, анализу и прогнозированию результатов (сбор информации и создание базы данных по образовательным учреждениям отрасли «Культура», обработке, обобщению, хранению информации, подготовке аналитических документов);
- организации и координации работы методических объединений преподавателей ДШИ;
- осуществлению организационного сопровождения аттестации преподавателей образовательных учреждений отрасли «Культура» Костромской области;

Специалисты образовательного отдела КОУМЦ осуществляют организацию и координацию работы, руководство и анализ результатов деятельности следующих методических объединений преподавателей ДШИ Костромской области:

- 1) духовых инструментов
- 2) изобразительного искусства
- 3) народных инструментов
- 4) струнно-смычкового
- 5) теоретического
- 6) фольклорного
- 7) фортепианного
- 8) хореографического
- 9) хорового пения.

А так же:

- 10) библиотечной системы;
- 11) культурно-досуговых учреждений и фольклора.

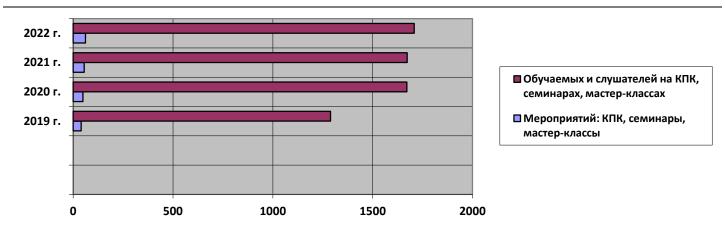
Информационно-аналитический отел осуществляет работу по:

- изданию методической литературы и справочных материалов;

- накоплению и выпуску методических работ преподавателей учреждений отрасли «Культура» с целью распространения, развития и сохранения лучших традиций художественного образования Костромской области;
- составлению и выпуску нотных сборников различных направлений деятельности учреждений отрасли «Культура»;
- выпуску научно-аналитических, нормативных и информационных материалов касающихся деятельности учреждений отрасли «Культура»;
- ознакомлению с нормативными документами и оказанию консультативной помощи руководителям и преподавателям муниципальных образовательных учреждений отрасли «Культура»;
- анализу и мониторингу деятельности учреждений отрасли «Культура» с целью оценки качества образования;
- организации сбора необходимой информации по учреждениям отрасли «Культура»:
- анализу кадрового состава учреждений культуры муниципальных образований Костромской области (детские школы искусств, культурно-досуговые учреждения, библиотечная система);
- обработке и анализу отчётов ДШИ Костромской области по результатам деятельности за учебный год;
- обновлению сайта (оумц.рф) по мере поступления новой информации о деятельности КОУМЦ;
- работе в соц. сетях Интернет, PRO.Культура.РФ (АИС ЕИПСК).

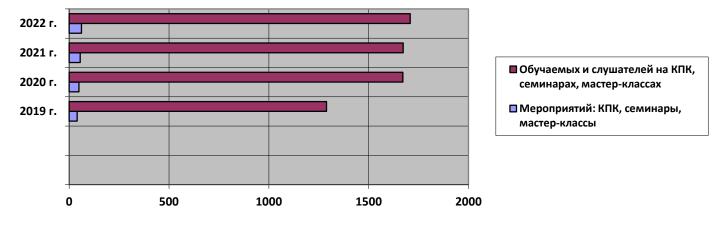
Сравнительная таблица проведения одно - двухдневных мероприятий образовательной направленности:

_	201	.9г.	2020 г.		202:	2021 г. 2022г		22г
Форма проведения мероприятия	Кол-во меропри ятий	Кол-во человек	Кол-во меропр иятий	Кол-во челове к	Кол-во меропр иятий	Кол-во челове к	Кол-во мероп рияти й	Кол-во челове к
Семинары, вебинары, мастер – классы, методические консультации и др.	22	908	17	1058	20	1263	22	1253



Общее число семинаров, мастер-классов и обучаемых на них увеличилось: на 2 мероприятия больше 10%), уменьшилось на 10 человек (- 0,8 %).

	2019 г.		2020 г.		2021 г.		2022 г.	
ВСЕГО обучающих мероприятий по разделу	Кол-во меропри ятий	Кол-во челове к	Кол-во меропр иятий	Кол-во человек	Кол-во меропр иятий	Кол-во челове к	Кол-во мероп рияти й	Кол-во челове к
	40	1288	49	1671	55	1673	62	1708



Увеличение количества мероприятий образовательной направленности составило +12,7 % по сравнению с 2021 годом. Общее число обучаемых увеличилось на 35 человек (+2,1%).

С 2020 года ежеквартально проводятся семинары для руководителей ДШИ по всем направлениям деятельности.

В 2021 году семинары проводились в дистанционном формате с помощью средств видеосвязи «Zoom», с апреля месяца 2021г - на платформе «Сферум», в 2022 году с помощью сервиза видеосвязи «Яндекс – Телемост».

С 2022 года используется Российский кроссплатформенный мессенджер

Telegram с целью оптимизации работы руководителей ДШИ Костромской области по заполнения форм федерального статистического наблюдения, оптимизации получения информации в единой группе мессенджера.

В соответствии с приказом департамента культуры Костромской области № 3-р от 16.01.2020 года, в период с 17 января по 21 марта 2020 года, выездной комиссией специалистов ОГБУ ДПО «Костромской областной учебнометодический центр» и департамента культуры Костромской области проведен мониторинг деятельности детских школ искусств Костромской области по реализации Плана мероприятий (дорожной карты) по перспективному развитию детских школ искусств по видам искусств на 2018 - 2022 годы (утв. Минкультуры России 24.01.2018).

По результатам, в адрес каждой ДШИ направлены подробные методические рекомендации КОУМЦ с целью совершенствования их работы по всем направлениям деятельности.

Ежегодно издается в электронном формате информационно — аналитический сборник «Муниципальные образовательные учреждения Костромской области».

Ежегодно КОУМЦ организует и проводит региональную конференцию руководителей образовательных организаций, специалистов в сфере культуры и искусства Костромской области.

В 2022 году региональная конференция «Проведение единой государственной политики в сфере художественного образования, сохранение традиций и развитие сети детских школ искусств Костромской области» состоялась в Белом зале Дворянского собрания Костромского государственного историко-архитектурного и художественного музея-заповедника.

Участниками стали руководители, преподаватели ДШИ из 41 учреждения; среднего профессионального образования руководители учреждений учреждений; руководители специалисты отделов культуры муниципальных образований Костромской области ИЗ 9-ти муниципальных образований Костромской области. Всего участников –120 человек.

С приветственным словом к участникам конференции и поздравлениями с началом учебного года выступили: Анна Михайловна Согина - заместитель директора департамента культуры Костромской области; уполномоченный по правам ребёнка в Костромской области - Татьяна Евгеньевна Быстрякова; Любовь Валентиновна Хрунина - председатель Костромской региональной профсоюзной организации работников культуры.

Конференция стала открытой площадкой для эффективного диалога и взаимодействия органов власти, профессионального сообщества в вопросах

сохранения, развития и деятельности образовательных учреждений в сфере культуры и искусства Костромского региона.

Ежегодно в рамках организации учебно-образовательного процесса курсов повышения квалификации методистами КОУМЦ разрабатывается более 20 дополнительных профессиональных образовательных программ, две программы в рамках образовательного творческого проекта для учащихся учреждений дополнительного образования: «Ступень к совершенству» (летняя творческая смена), в которой ежегодно занимается до 40 детей.

Количество методических, информационных, сценарных материалов, разработанных и направленных в иные учреждения и социально ориентированные некоммерческие организации, а также по запросам департамента культуры Костромской области:

```
в 2022 году – 615
в 2021 году - 614
```

Количество и перечень новых услуг, внедренных в 2022 году -10 ед.: новые образовательные программы повышения квалификации в объеме 36 часов:

- 1) «Инновационные тенденции художественного образования в современной детской музыкальной школе»,
- 2) «Методическая деятельность образовательного учреждения отрасли «Культура»,
- 3) «Культурно-досуговая деятельность»,
- 4) «Преподаватель ДПИ»
- 5) «Преподаватель ИЗО»
- 6) «Современная библиотека: инновации и практические возможности»
- 7) «Современные технологии хореографического образования» Разработаны новые положения и реализованы впервые новые конкурсы:
 - 8) Региональный конкурс сценариев творческих мероприятий, посвященных празднованию Победы в ВОВ 1941-1945гг. среди учреждений дополнительного образования, КДУ отрасли «Культура»;
 - 9) Выставка-конкурс работ учащихся детских художественных школ и художественных отделений детских школ искусств Костромской области, посвященная 350-летию со дня рождения Петра I;
 - 10) Региональный детско-юношеский смотр конкурс художественного чтения и театрального искусства среди учащихся учреждений дополнительного образования, студентов профессиональных образовательных учреждений и участников клубных формирований культурно-досуговых учреждений отрасли «Культура» «Их подвиг будет жить в веках». К празднованию Дня неизвестного солдата (3 декабря) и Дня Героя Отечества (9

декабря).

Библиотека.

Методическое обеспечение специалистов отрасли культуры и педагогов школ дополнительного образования Костромской области осуществляется в рамках деятельности узконаправленной библиотеки, которая насчитывает свыше 1 500 экземпляров печатных изданий по различным видам и жанрам искусства, проблемам культуры, в том числе нотные и справочно-энциклопедические издания, свыше 500 экземпляров аудио-видео материалов.

Основное направление деятельности библиотеки КОУМЦ – информационное обеспечение учебного процесса, а также распространение методической и специальной литературы. Пользователями библиотеки являются работники культуры, педагоги ДМШ, ДШИ, ДХШ, специалисты клубных и библиотечных учреждений, студенты музыкального колледжа и колледжа культуры г. Костромы.

Наличие и пополнение информацией виртуальных музеев, электронных библиотек, виртуальных выставок, электронных альманахов, журналов учреждения

- 1) Виртуальные электронные выставки художественных работ учащихся;
- 2) Виртуальная электронная выставка по итогам Открытой региональной олимпиады по академическому рисунку среди учащихся детских художественных школ и художественных отделений детских школ искусств;
- 3) Виртуальная фольклорно-этнографическая фото выставка народного костюма;
- 4) Библиотека ежегодной региональной конференции руководителей образовательных организаций, специалистов отрасли культуры;
- 5) Библиотека «Лучшие практики работы Летних творческих смен (лагерей) на базе ДМШ, ДХШ и ДШИ Костромской области»;
 - 6) Библиотека методической, учебной литературы;
 - 7) RU Tube канал КОУМЦ

Фонд библиотеки КОУМЦ меняющийся под влиянием новых носителей информации, пополняется по мере финансирования.

IV.8. О проведении аттестации педагогических работников.

Костромской областной учебно-методический центр проводит организационную экспертную работу по аттестации преподавателей И дополнительного концертмейстеров учреждений образования среднего профессионального образования отрасли «Культура» Костромской области.

Приказами департамента образования и науки Костромской области утверждены:

- Положение о формах и процедурах аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность на территории Костромской области, в котором закреплено финансовое обеспечение процесса

аттестации за ГАУ Костромской области «Региональный Центр оценки качества образования «Эксперт».

- Методические материалы по аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность на территории Костромской области.
- Регламент работы Главной аттестационной комиссии департамента образования и науки Костромской области по проведению аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность на территории Костромской области.
- Персональный состав Главной аттестационной комиссии сроком на 5 лет.

В состав ГАК входит специалист ОГБУ ДПО «Костромской областной учебно-методический центр», который проводит организационную и экспертную работу: портфолио посещение открытых уроков, экспертиза других предоставленных материалов, проведение индивидуальных консультаций оформлению аттестационных документов \mathbf{c} преподавателями учреждений дополнительного образования, учреждений среднего профессионального образования отрасли «Культура», размещение информации на сайте, своевременное информирование аттестуемых о сроках проведения процедуры аттестации и оформление договоров предоставлении материалов, заключение И выполненных работ с привлекаемыми специалистами, учет их рабочего времени ежемесячное оформление ведомости для бухгалтерии.

На каждого аттестуемого специалист КОУМЦ предоставляет на заседание ГАК краткие выводы для протокола ГАК, проводит презентацию деятельности аттестуемого, участвует в голосовании, сдает аналитический отчёт, экспертную карту, экспертное заключение.

Для подготовки экспертного заключения методист КОУМЦ привлекает специалистов по направлениям:

- 1. Фортепиано
- 2. Народные инструменты
- 3.Струнно-смычковые инструменты
- 4. Духовые инструменты
- 5.Вокально-хоровые дисциплины
- 6. Теоретические дисциплины, социально-культурные дисциплины
- 7. Театральные дисциплины

Всего привлечено к работе 40 специалистов – экспертов из числа наиболее квалифицированных в области искусств, имеющих почетные звания, ученые квалификационную степени, высшую категорию значительный стаж работы, работающих педагогической В Институте культуры искусств Костромском областном Костромского государственного университета, областном музыкальном колледже, Костромском колледже культуры, пользующихся заслуженным авторитетом и уважением среди творческой общественности.

Привлеченные специалисты осуществляют анализ профессиональной деятельности педагогических работников по предметному направлению «Культура» на основании договоров с ГАУКО «Региональный центр оценки качества образования «Эксперт», оплачивающего их услуги.

Оплата услуг Специалиста осуществляется в соответствии с установленной департаментом образования и науки Костромской области ставкой почасовой оплаты труда, а также возмещаются фактически произведенные и документально подтвержденные расходы по проезду и проживанию специалиста

Специалист обязан:

- а) осуществлять свою деятельность в соответствии с графиком, утвержденным решением государственной аттестационной комиссией;
- б) анализ профессиональной деятельности педагогического работника проводить в соответствии с выбранной формой аттестации в согласованные с заявителем сроки;
- в) предоставить Заказчику акт приемки-сдачи оказанных услуг, ведомость часов, затраченных специалистом на осуществление всестороннего анализа, копию протокола заседания государственной аттестационной комиссии, документы, подтверждающие проезд и проживание специалиста (при необходимости).

Через процедуру аттестации Костромским областным учебно-методическим центром проведено преподавателей и концертмейстеров:

2022г. – 114 чел. (1е полугодие)

2021г. – 243 чел.

 $2020\Gamma - 188$ чел.

2019г. – 213 чел.

2018г. – 131 чел.

2017г. – 131 чел.

На основании решения ГАК по результатам аттестации педагогических работников департамент образования и науки Костромской области издает приказ об установлении педагогическим работникам первой или высшей квалификационной категории.

ГАУ КО «Региональный центр оценки качества образования «Эксперт» размещает приказ об установлении квалификационных категорий педагогическим работникам на официальном сайте департамента в сети «Интернет».

IV.9.О реализации дополнительных профессиональных программ.

ОГБУ ДПО «Костромской областной учебно-методический центр» (КОУМЦ) в соответствии с Уставом и Программой развития на 2021-2025 гг. с целью формирования и удовлетворения образовательных и культурных потребностей граждан, общества, государства, выполняет поставленные задачи по методическому

сопровождению учреждений отрасли «Культура» Костромской области, реализации образовательных программ, рассчитанных на различные возрастные категории и социальные статусы граждан Российской Федерации.

Реализация дополнительных профессиональных программ осуществляется очно с использованием дистанционных технологий и электронного обучения на электронной образовательной платформе КОУМЦ.

Всего обучено в 2022 году 1708 человек:

- 1) Курсов повышения квалификации 38. Реализовано 21 образовательная программа. Всего обучено: 341 человек.
- 2) Курсов профессиональной переподготовки 2. Реализована 1 образовательная программа. Всего обучено —14 человек.

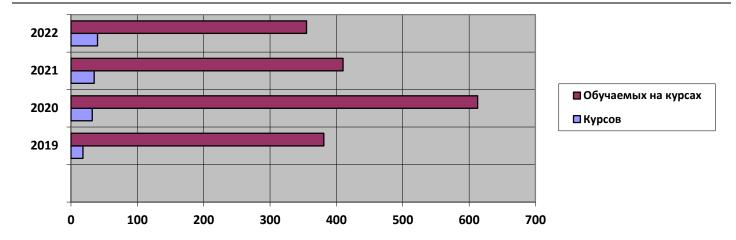
Всего обучено на курсах повышения квалификации и переподготовки - 355 человек.

3) 1-2х дневных мероприятий повышения квалификации: семинаров, вебинаров, мастер-классов, имеющих образовательную, методическую направленность— 23 ед. Участники — 1253 человека.

В рамках федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» в 2022 году, согласно региональной квоты, КОУМЦ организовано повышение квалификации 257 работников учреждений культуры г. Костромы и Костромской области на базе 6 Российских Центров непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры: формирование заявок на повышение квалификации, ежемесячный мониторинг и контроль выполнения региональной квоты, документальное сопровождение, предоставление отчетности в департамент культуры Костромской области.

Следующая таблица отражает анализ количества проведённых образовательных мероприятий и количество обучившихся за 4 года на КПК:

Форма	2019 год		2020 год		2021 год		2022 год	
	Кол-во	Кол-во	Кол-во	Кол-во	Кол-во	Кол-во	Кол-во	Кол-во
проведения мероприятия	курсов	чел	курсов	челове	курсов	челове	курсов	челове
мероприятия				К		К		К
Курсы	1.4	225	2.4		22	401	20	2.11
повышения	14	325	24	575	32	401	38	341
квалификации								
Курсы	_			20				4.4
переподготовки	4	56	8	38	3	9	2	14
Всего	18	381	32	613	35	410	40	355



Как показывает таблица, в 2022 году по сравнению с 2021 годом, увеличилось общее количество проведенных образовательных курсов на 5 единиц (+14,2%), курсов повышения квалификации - на 6 ед. (+18,7%).

Уменьшилось общее количество обучаемых на 55 чел (-13,4%) в связи с окончанием периода реализации дополнительных профессиональных образовательных программ КОУМЦ за счет федеральных средств, в рамках федеральной программы для граждан предпенсионного возраста (в течение 5 лет до наступления возраста, дающего право на страховую пенсию по старости, в том числе назначаемую досрочно), а так же оттоком обучающихся на бесплатные курсы повышения квалификации в рамках федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура».

IV.10. Об организации и проведении творческих мероприятий на территории субъекта Российской Федерации.

Мероприятия социально – культурной направленности проводятся с целью выявления и поддержки одарённых детей, творчески работающих преподавателей, престижа музыкального и художественного повышения уровня искусства, привлечения внимания общественности к проблемам художественного образования мероприятий целом. Формами проведения социально культурной направленности творческие мероприятия бконкурсы, являются олимпиады, фестивали, выставки, концерты.

Формами проведения мероприятий социально — культурной направленности являются конкурсы, олимпиады, фестивали, выставки, концерты, флешмобы, летние творческие смены.

График региональных и межрегиональных фестивалей-конкурсов, олимпиад, выставок представляет собой оптимальную систему периодичности проведения мероприятий по различным направлениям музыкального, изобразительного, хореографического искусств:

- 12 конкурсов, 1 раз каждые 3-4 года,
- 8 олимпиад -1 раз в 2 года,
- фестивали и выставки-конкурсы ежегодно.

Конкурсы:

- 1) Фортепиано: Открытый региональный конкурс юных пианистов, посвящённый юбилейным датам со дня рождения С. Рахманинова и его современникам;
- 2) Духовые оркестры и ансамбли: Межрегиональный конкурс «Медные трубы Поволжья»;
- 3) Духовые и ударные инструменты, солисты: Открытый региональный конкурс «Юные дарования России»;
- 4) Струнно-смычковые инструменты, солисты, ансамбли, камерные оркестры: Межрегиональный фестиваль-конкурс «Dolce viola»;
- 5) Струнно-смычковые инструменты, солисты: Региональный конкурс; «Смычка чарующие звуки»
- 6) Региональный конкурс юных исполнителей на струнно-смычковых инструментах «Приношение Чайковскому»;
- 7) Народные инструменты, оркестры, ансамбли: Межрегиональный фестивальконкурс «Созвучие струн»;
 - 8) Классическая гитара межрегиональный конкурс;
 - 9) Баян, аккордеон (солисты) межрегиональный конкурс;
- 10) Домра, балалайка (солисты): Открытый региональный конкурс «Звенящие струны Волжских берегов»;
- 11) Открытый региональный детско-юношеский, фольклорно-этнографический конкурс «Души живые родники»;
 - 12) Хореография: Открытый региональный конкурс «Берендеевы узоры».

Олимпиады:

- две олимпиады по теории музыки;
- две олимпиады по музыкальной литературе;
- академический рисунок;
- живопись;
- история живописи;

Всего: 7

Фестивали:

- «Грани талантов», народные инструменты;
- «По клавишам рояля», фортепиано;
- «Зимние узоры», струнно-смычковые инструменты;
- «Волшебные звуки свирели», духовые и ударные инструменты;
- «Наполним музыкой сердца», вокальная музыка, концерт конкурс приобрел инклюзивную направленность с 2020 года.

Всего: 5

Выставки-конкурсы. Ежегодные с меняющейся тематической направленностью:

- «Династия Романовых»,

- «Мирный атом глазами детей», посвящённой 30-ой годовщине аварии на Чернобыльской АЭС»,
 - «Эко значит лом»,
 - «Где казак, там и слава»
 - «Мой любимый литературный герой»,
 - «Композиция»,
 - «Щедрое яблоко»,
 - «Спасибо деду за Победу!»
- «900 дней мужества», посвященная 75-летию прорыва блокады Ленинграда и др.

Ежегодно администрацией Костромской области совместно с Костромской епархией Русской православной церкви (Московский патриархат) в соответствии с Соглашением о сотрудничестве проводится Областной открытый фестивальконкурс «Вифлеемская звезда», организатором в номинации «Музыкальное искусство» является ОГБУ ДПО «Костромской областной учебно-методический центр».

Организуется участие детей и молодёжи в международных и всероссийских фестивалях и конкурсах, проводятся отборочные региональные этапы:

- Всероссийская культурно просветительская акция для одаренных детей «Всероссийский фестиваль юных художников «УНИКУМ»;
- Всероссийский конкурс детских художественных работ «Спасибо деду за Победу!», посвящённый Победе советского народа в Великой Отечественной войне;
- Всероссийская выставка-конкурс детского рисунка на православную тематику «Душа России»;
- В рамках международного конкурса им. П. И. Чайковского, конкурс среди учащихся ДМШ и ДШИ по специальностям «фортепиано», «скрипка», «виолончель», «вокал», «духовые инструменты».
- Отборочный региональный (заочный) тур IX Международного конкурса юных исполнителей на народных инструментах имени В. В. Андреева среди учащихся учреждений дополнительного образования отрасли «Культура» Костромской области;
- Общероссийский конкурс «Молодые дарования России».

Ежегодно проводится работа по участию сборной региона в Молодежных Дельфийских играх России.

В связи с новыми реалиями современного мира - это самоизоляция и ограничительные меры по проведению массовых мероприятий, связанных с появлением новой коронавирусной инфекции (Covid-19), в дистанционный формат были переведены и успешно реализованы межрегиональные региональные творческие конкурсы, виртуальные выставки художественных работ учащихся, которые были запланированы в 2020 году. Новая форма стала использоваться и в последующие годы.

Тесное сотрудничество высшими средними профессиональными И образовательными учреждениями в сфере культуры и искусства позволяет проводить многие фестивали, конкурсы, выставки и олимпиады на базе суз и вуз. Для работы по оцениванию выступлений, материалов участников фестивалейконкурсов, с целью соблюдение принципа справедливости, оказания методической помощи наставникам, привлекаются высокопрофессиональные специалисты из профессорско-преподавательского состава ведущих вузов России, имеющие практический опыт работы с творческими коллективами и солистами.

```
В 2022 году проведено всего мероприятий — 33 ед. 
Участников всего — 2157 человека. 
Летних творческих смен — 2 ед. 
Конференции — 1 ед.
```

Целенаправленная работа учреждения с одаренными детьми, молодежью, инвалидами, гражданами старшего поколения, многодетными и приемными семьями:

```
1)Количество мероприятий (ед.)
```

в 2022 году - 33

в 2021 году - 31

Увеличение (2021 год /2022 год) + 6,4%

- 2) Общее количество посещений (чел.)
- в 2022 году <u>2858</u>
- участники творческих мероприятий 216
- просмотры участниками онлайн мероприятий <u>693</u>

в 2021 году <u>2268</u>

Увеличение (2021 год /2022 год) + 26%

- 3) Количество посещения учреждения (чел.)
- детьми <u>2798</u>
- молодежью <u>60</u>
- инвалидами <u>19</u>
- гражданами старшего поколения <u>77</u>

Общее число посетителей мероприятий учреждений в офлайн режиме (на стационаре, на выезде, на открытых площадках и пр. (кроме посетителей мероприятий онлайн):

```
в 2022 году<u> 3171</u>
```

в 2021 году <u>2665</u>

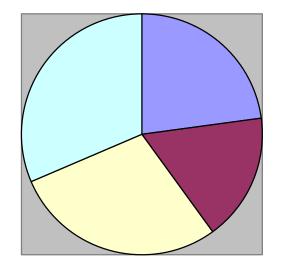
Увеличение (2021 год /2022 год) + 19%.

Сравнительный анализ деятельности.

Аналитическая таблица по количеству проведённых мероприятий и количеству участников за 4 года:

	2019 год		2020Γ		2021г		2022Γ	
Форма проведения мероприятия	Кол -во мер опр ият ий	Кол-во челове к	Кол -во мер опр ият ий	Кол-во челове к	Кол-во мероп рияти й	Кол-во человек	Кол-во меропри ятий	Кол-во человек
Фестивали, концерты, форумы	3	110	1	61	1	370	5	166
Художественные								
и фото выставки	7	1 477	~	120	10	401	7	216
	7	147	5	130	12	481	7	216
Конкурсы,								
олимпиады	15	2352	12	1093	13	1182	17	1576
Тематические								
флешмобов	0	0	0	0	4	201	4	199
Итого:	24	2609	18	1284	30	2234	33	2157

Согласно аналитических данных таблицы, по сравнению с 2021 годом количество мероприятий увеличилось на 3 единицы (+10 %), общее количество участников в 2022 году уменьшилось на 77 человек (-3,4 %).





IV.11. Об экспертно-аналитической деятельности.

- Работа в системе АИС «Статистическая отчетность отрасли»: (годовая), «1-Культура. ДШИ» (ежемесячная), «ДШИ Дети 5-17 лет» (ежемесячная), отчет «дорожная карта» создание индивидуальных логинов и паролей, консультации руководителей школ дополнительного образования области по размещению отчетов в системе АИС Статистика, ежедневный мониторинг учреждений по введению данных статистики в систему, формирование сводного отчета.
- С целью контроля выполнения ведомственной целевой программы «Организация и культурно-досуговое обеспечение летнего отдыха детей Костромской области в 2022 году» проводился еженедельный мониторинг сведений об организации и проведении летних творческих смен с дневным пребыванием детей, разновозрастных отрядов и мероприятий на стационарной базе муниципальных учреждений культуры Костромской области
 - Ежеквартально мониторинг федерального проекта «Цифровая культура»
- Издание информационно аналитического справочника «Муниципальные образовательные учреждения дополнительного образования Костромской области» (август, 2020г.). Объём 130 страниц. (в электронном виде).
- Издание справочника «Государственные учреждения отрасли «Культура» Костромской области (август 2020). Объем 84 страницы (в электронном виде).
- Методические рекомендации по организации культурно досуговой деятельности разновозрастного детского объединения Объем 31 страница (в электронном виде).
- Рекомендации по организации в государственных учреждениях культуры, муниципальных районах и городских округах Костромской области деятельности летних творческих смен с дневным пребыванием детей. С приложениями. Объем 13 страниц (в электронном виде)
- . Сборник научно-методических материалов «VI Областной конкурс педагогического мастерства преподавателей образовательных учреждений отрасли «Культура»» Объем 255 страниц (в электронном виде)

IV.12. Об участии в целевых федеральных, региональных и других программах и проектах.

В рамках федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура», согласно региональной квоты, КОУМЦ организует повышение квалификации работников учреждений культуры г. Костромы и Костромской области на базе 10 Российских Центров непрерывного образования и повышения квалификации творческих И управленческих кадров сфере культуры: В формирование заявок, ежемесячный мониторинг контроль И выполнения

региональной квоты, документальное сопровождение, координационная работа, предоставление отчетности в департамент культуры Костромской области.

За период с 2017 по 2022 годы обучено 1 163 человека:

2022г. -257 чел.

 $2021\Gamma - 243$ чел.

2020г. -188 чел.

2019г. -213 чел.

2018г. – 131 чел.

2017г. – 131 чел.

В рамках федеральной программы, для граждан предпенсионного возраста (в течение 5 лет до наступления возраста, дающего право на страховую пенсию по старости, в том числе назначаемую досрочно) в 2019,2020 гг. организовано профессиональное обучение и дополнительное профессиональное образование. Обучение осуществлялось за счет средств федерального бюджета. В настоящее время, реализовано 6 из 8 разработанных программ профессиональной переподготовки с использованием дистанционных технологий для граждан предпенсионного возраста:

- 1. «Менеджмент в сфере культуры» в объеме 409 часов,
- 2. «Менеджмент в сфере культуры» в объеме 303 часа,
- 3. "Музейное дело" в объеме 250 часов,
- 4. "Библиотековедение" в объеме 252 часа,
- 5. «Библиотековедение» в объеме 340 часов,
- 6. «Педагог организатор» в объеме 300 часов. Всего обучено 61 чел.

В соответствии с Контрактом Минкультуры России № 19МК1-2019, в период с 23 октября по 21 ноября 2019 года Костромским областным учебно-методическим центром организованы и проведены Академические ассамблеи «Детские мастерские искусств» (далее Ассамблеи) в Костромской (г. Кострома) области. Участвовало до 300 чел.

IV.13. О межрегиональном взаимодействии и профессиональном партнерстве.

Костромской областной учебно-методический центр, организуя обучающие и творческие мероприятия, тесно сотрудничает с образовательными организациями среднего и высшего профессионального образования:

- Институт культуры и искусств ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет»;
- Институт дизайна и Технониколь ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет»,

- Институт педагогики и психологии ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет»;
- Институт физико-математических и естественных наук ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет», при включении в образовательные программы тем по информационно-коммуникационным технологиям;
- ОГБ ПОУ «Костромской областной музыкальный колледж»;
- ОГБ ПОУ «Костромской областной колледж культуры»;
- ОГБ ПОУ «Буйский областной колледж искусств»;
- СПб ГБПОУ "Санкт-Петербургское музыкальное училище им. Н.А. Римского-Корсакова";
- кафедра "Архитектура и изобразительные дисциплины" ФГБОУ ВО Костромская государственная сельскохозяйственная академия»;
- ГПОУ Ярославской области «Ярославское музыкальное училище (колледж) им. Л. В. Собинова;
- Нижегородская государственная консерватория им. М. И. Глинки;
- Санкт-Петербургская государственная консерватория им. Н.А. Римского-Корсакова;
- Московская государственная консерватория им. П.И. Чайковского;
- РГУ им. А.Н. Косыгина «Технология. Дизайн. Искусство»;
- Академический хор Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова (МГУ);
- АНО «Национальный балет «Кострома»;
- МССМШ (колледж) им. Гнесиных и ГБУДО г. Москвы «Детская музыкальная школа им. М.М.;
- -ГПОУ ВО «Владимирский областной музыкальный колледж им. А. П. Бородина»;
- Красносельское училище художественной обработки металлов (филиал) ФГБОУ ВО «Московская государственная художественно промышленная академия им. С. Г. Строганова»;
- ОГКУДО КОЦНТТ «Истоки»;
- Музей народных промыслов «Петровская игрушка»

А так же:

- Костромская епархия, отдел религиозного образования и катехизации Костромской митрополии;
- Костромское творческое объединения «Творчество без границ»;
- ОГБУК "Костромской областной театр кукол";
- Школа и компания современного танца "Диалог Данс", г. Кострома;
- Школа танца и шоу балет «Кеерsake», г. Кострома;
- МБУ г. Костромы «Фольклорный ансамбль «Венец»;
- ОГБУК «Костромской государственный драматический театр им. А. Н. Островского»;
- Народной театр им. В. Розова, г. Кострома;

- -ОГБУК «Концертно-выставочный центр «Губернский»; -ОГБУК «Государственная филармония Костромской области»;
- ОГБУК «Областной Дом народного творчества»;
- детские школы искусств Ярославской, Ивановской, Московской областей, города Москвы;

И др.

Преподаватели и специалисты работают на курсах повышения квалификации и переподготовки КОУМЦ, являются членами жюри творческих конкурсов, проводят мастер-классы, семинары, вебинары.

В связи с отсутствием собственного концертного зала, КОУМЦ реализует все творческие проекты в концертных залах учреждений – партнеров.

На выставочных площадях ОГБУК «Костромская областная универсальная научная библиотека», ОГБУК «Костромская областная детская библиотека им. А. Гайдара», ОГБУК «Областная юношеская библиотека» КОУМЦ организует проведение выставок художественных работ учащихся

На сцене ОГБУК «Библиотека — центр культурно-просветительной и информационной работы инвалидов по зрению» КОУМЦ организует и проводит творческие мероприятия инклюзивной направленности.

V. Проблемно – ориентированный анализ состояния системы дополнительного профессионального образования в сфере культуры Костромской области, деятельности КОУМЦ.

Современный уровень развития культуры и искусства в Костромской области многом обеспечивается счёт эффективно действующей за системы во художественного образования, а именно – сетью учреждений дополнительного образования, сетью учреждений искусства и учреждений культурно – досуговой направленности, профессиональных образовательных учреждений, подготовкой кадров, совершенствованием различных форм деятельности ПО повышению квалификации специалистов отрасли культуры.

В соответствии с Решением Коллегии Министерства культуры Российской Федерации от 08.07.2017г № 16 «О современном состоянии и перспективах развития детских школ искусств», работа по сохранению и развитию ДШИ по видам искусств признана одним из приоритетных направлений в деятельности Минкультуры России и органов управления культурой субъектов Российской Федерации.

С целью сохранения и дальнейшего развития отечественной системы художественного образования, сложившейся к середине XX века и не имющей аналогов в мировом образовательном пространтстве, с учетом реализации основных направлений стратегических документов в области образования и воспитания подрастающего поколения, на основании Решения Коллегии Министерства культуры Российской Федерации от 08.07.2017 № 16 «О современном состоянии и

перспективах развития детских школ искусств», разработан План мероприятий («дорожная карта») по перспективному развитию детских школ искусств по видам искусств на 2018-2022 годы (утв. Минкультуры России 24.01.2018г).

Основная задача, которую поставил План мероприятий (дорожная карта) по перспективному развитию детских школ искусств по видам искусств на 2018-2022 годы – развитие трехуровневой системы художественного образования: ДШИ – СУЗ - ВУЗ.

Речь идет о системе работы с одаренными детьми, направленной на раннее профессиональное самоопределение и создание условий для их системной подготовки, начиная с юного возраста. Согласно «дорожной карте» практические все дети, обучающиеся в ДШИ, должны осваивать именно предпрофессиональные программы.

Следует отметить, что все детские школы искусств Костромской области сохраняют, обновляют, модернизируют свою материальную базу. Препятствий, по материально-техническому оснащению школ, для реализации предпрофессиональных программ нет.

Работа педагогических коллективов - на высоком уровне, что отражается в невероятном количестве творческих мероприятий учреждений, результатах участия в фестивалях и конкурсах, в поступлении выпускников в профильные сузы и вузы. Утверждается наиважнейшая роль ДШИ не только как учреждений образования, но и как активных субъектов социокультурных отношений.

Однако, время не стоит на месте, современный мир меняется, перед преподавателями поставлены новые задачи, требуется новое качество выпускника Детской школы искусств.

Реализация «дорожной карты» позволит упрочить позиции многоуровневой системы художественного образования, повысить интерес градждан РФ в приобщении детей к постижению различных видов искусств.

Анализируя итоги деятельности учреждений дополнительного образования региона, необходимо сказать, что не смотря на существенную положительную динамику в деятельности учреждений дополнительного образования отрасли «Культура» Костромской области, из 32 значений показателей по всем разделам Плана мероприятий («дорожная карта») выполнены только 13, что составило 40,62%.

Сохраняются и развиваются отечественные традиции по выявлению, обучению одаренных детей, успешно реализуются социально – творческие проекты (конкурсы, фестивали, выставоки, летние творческие смены и др.), успешно подготавливаются выпускники школ в средне – специальные и высшие учебные заведения по профилю, но по-прежнему остаются кадровые проблемы: наибольшее преобладание количественного состава преподавателей с возрастным цензом от 51

до 60 лет, отсутствие притока молодых профессиональных кадров в возрасте до 20 лет, увеличилось число преподавателей старше 60 лет. Возрасла потребность в педагогических кадрах в области музыкального образования.

24 марта 2021 года Президент Российской Федерации В. Путин подписал Федеральный закон № 51-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации».

Основная цель документа - сохранение уникальной трехуровневой системы образования в области искусств (детская школа искусств — училище — вуз) и закрепление особого статуса творческого образования.

Законом закреплено общевидовое название типа организаций - «детские школы искусств» и специальных наименований школ по видам искусств: «Для обучения по дополнительным предпрофессиональным программам в области искусств образования детей создаются образовательные организации дополнительного со специальными наименованиями: «детская школа искусств», «детская музыкальная школа», «детская хоровая школа», «детская художественная школа», хореографическая школа», «детская театральная школа», «детская цирковая школа», «детская школа художественных ремёсел».

Особый статус детских школ искусств, разделяемых по видам, закрепляет приоритет предпрофессионального образования в данных школах.

Сохранение высокого качества человеческого потенциала и трудовых ресурсов территории невозможного без формирования качественной культурной среды, которую создают учреждения И искусства. культуры Современный уровень развития культуры и искусства Костромского региона определяется разнообразием и качеством культурных услуг, предоставляемых и муниципальными учреждениями культуры и населению региональными искусства, образовательными учреждениями в сфере культуры. Качество работы учреждений обеспечивается кадрами, работающими в отрасли «Культура». Основой ресурсного обеспечения современной системы образования в сфере культуры и искусства является сеть муниципальных учреждений дополнительного образования, реализующих программы художественной направленности (музыкального, изобразительного, театрального и хореографического искусства).

На сегодняшний день в регионе эта система сократилась с 59 до 53 учреждений дополнительного образования в 2022году (из них 1 учреждение -ДШИ г. Нея было учтено по отрасли «Образование»):

детских школ искусств - 29 детских музыкальных школ - 15, детских художественных школ – 9.

Подготовка творческих и преподавательских кадров для сферы культуры и искусства осуществляется в средних специальных учебных заведениях: ОГБ ПОУ

«Костромской областной музыкальный колледж» ПО направлениям: «Инструментальное исполнительство», «Теория музыки», «Вокальное искусство», «Сольное и хоровое народное пение», «Хоровое дирижирование», Музыкальное искусство эстрады» – очная форма обучения, ОГБ ПОУ «Костромской областной по направлениям «Актёрское искусство», «Библиотечно – колледж культуры» информационные «Хореографическое ресурсы», творчество», «Этнохудожественное творчество», «Организация и постановка театрализованных представлений», «Театральное творчество», «Организация социально – культурной деятельности», ОГБ ПОУ «Буйский областной колледж искусств» по направлениям: «Инструментальное исполнительство», «Хоровое дирижирование», «Декоративно – прикладное искусство и народные промыслы», НОУСПО «Губернская Балетная Школа» (колледж) при Автономной некоммерческой организации «Национальный балет «Кострома».

Высшее образование по культуре и искусству представлено «Институтом культуры и искусства» ФГБОУ ВПО «Костромской государственный университет», где ведётся подготовка по специальностям «Педагогическое образование, профиль «Музыка», «Педагогическое образование, профиль «Изобразительное искусство и дополнительное образование», «Педагогическое образование, профиль «Технология» (бакалавриат).

В Костромской области также работает сеть учреждений культурно – досуговой направленности, среди которых регионального подчинения — 1 учреждение (ОГБУК «Областной Дом народного творчества», в подчинении 29 муниципальных образований –364 учреждения.

Сеть библиотек регионального подчинения представлена ОГБУК «Костромская областная универсальная научная библиотека», ОГБУК «Костромская областная детская библиотека им. А. Гайдара», ОГБУК «Областная юношеская библиотека», ОГКУК «Библиотека — центр культурно — просветительной и информационной работы инвалидов по зрению».

Сеть музеев регионального подчинения представлена ОГБУК «Костромской государственный историко – архитектурный и художественный музей – заповедник» ОГБУК «Музей природы Костромской области», ОГБУК «Костромской архитектурно – этнографический и ландшафтный музей – заповедник «Костромская слобода», а также ООО Музей – усадьба «Льна и бересты».

В сеть театрально – концертных организаций регионального подчинения входят: ОГБУК «Костромской государственный драматический театр им. А.Н.Островского», ОГБУК «Костромской областной театр кукол», ОГБУК «Концертно - выставочный центр «Губернский», ОГБУК «Государственная филармония Костромской области».

К числу общественных организаций творческой направленности относятся: Костромское отделение Союза театральных деятелей, Костромской обделение

Союза композиторов России, Костромское областное отделение BTOO «Союз художников России».

Осуществление дополнительного профессионального образования в сфере культуры и искусства, координационно-методическое обеспечение системы повышения квалификации кадров региона возложено на Областное государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Костромской областной учебно — методический центр» (далее КОУМЦ).

КОУМЦ, являясь образовательным учреждением отрасли «Культура», своевременно реагирует на проблемы, изменения, новации, происходящие в профессиональной сфере деятельности и объединяет образовательные потребности различных категорий работников культуры.

В настоящее время в отечественной системе образования основное значение приобретает концепция непрерывного образования. Развитие сферы непрерывного образования подготовки и переподготовки профессиональных кадров, включающей различные вариативные формы образования и социализации на протяжении всей жизни человека, становится одним из приоритетов государственной политики.

Однако, успешной реализации государственной политики в сфере непрерывного профессионального образования и обеспечению системного эффекта от реализации стратегических инициатив препятствует отсутствие комплексных исследований по разработке инновационных теоретических оснований и практико — ориентированных рекомендаций для реализации идей и проектов непрерывного профессионального образования взрослого населения.

Сегодня заказчик образовательных услуг ДПО, ожидает результат в виде сформированных компетенций, а не просто новых знаний и умений.

Компетенции дают право на выполнение некоторой деятельности, основанное на подтверждённых документом об образовании, знаниях и умениях.

Таким образом, Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» и последующие изменения нормативно — правовой базы требуют на сегодняшний день пересмотра стратегии КОУМЦ.

С этой целью разработана программа развития КОУМЦ на 2023-2028 годы.

В настоящее время КОУМЦ проводит обучение: повышение квалификации по дополнительным профессиональным образовательным программам (от 16 до 72 часа), профессиональная переподготовка (от 250 час), по следующим направлениям:

- социально культурная деятельность (КДУ);
- художественно эстетическое образование (ДШИ, суз);
- библиотековедение;
- музейное обслуживание;
- менеджмент в сфере «Культура»;
- управление персоналом;
- «Методика обучения игре на синтезаторе Casio»

- «Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (108 ч.)

В целях дальнейшей стратегии развития КОУМЦ, организация обучения по данным направлениям осуществляется с учётом улучшения качества оказываемых услуг, повышения эффективности образовательного процесса, взаимодействия и поиска наиболее перспективных образовательных проектов и инноваций, которая заключается в:

- разработке и применении модульной системы обучения;
- -непрерывном обновлении дополнительных профессиональных образовательных программ, учитывающих потребности различных категорий обучающихся и специфику отрасли;
- систематизации и ведении базы данных обучаемых специалистов, на основе мониторинговых исследований;
 - укреплении материально- технической базы;
- применении современных информационных средств и технологий в образовательном процессе;
- оптимизации работы КОУМЦ, направленной на повышение квалификации и переподготовку кадров;
- обновлении нормативно- правовой базы деятельности КОУМЦ, реализующего программы дополнительного профессионального образования;
 - разработке и реализации ежегодного плана по всем направлениям обучения.

Для того, чтобы определить миссию учреждения, цели, задачи и ряд программных мероприятий на 2023 – 2028 годы, необходимо провести анализ деятельности учреждения.

SWOT-анализ (выявление сильных и слабых сторон, возможностей и угроз) деятельности КОУМЦ

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала КОУМЦ		Оценка перспектив развития КОУМЦ в соответствии с изменениями внешнего окружения	
Сильные стороны КОУМЦ	Слабые стороны КОУМЦ	Возможные риски	Благоприятные возможности
	КАЧЕСТВО УПР	АВЛЕНИЯ	
1. КОУМЦ располагает	Часть педагогического	Недостаточное	Сохранение
необходимыми	коллектива	качество и количество	отечественного
нормативными,	недостаточно владеют	предоставляемых	художественного
организационно-	современными ИКТ,	услуг, ограниченные	образования,
правовыми	применяют	возможности	имеющего глубокие
документами,	преимущественно	привлечения	корни в российской

образования и дребованиям и действующим дрягих регизованиям и действующим дряговающими действующим де	соответствующими	традиционные подходы	специалистов	культуре.
действующему законодательству, обеспечивающими деятельность образовательного, информационно- ин	современным	образовательному	федерального уровня.	
Закоподательству, обеспечивающими деятельность поразовательного, информационно- аналитического отделов, методического отделов, методического отделов, методического совета трудового коллектива КОУМII, Совета трудового коллектива КОУМII фетодического класти и КОУМII фетодического класти и КОУМII фетодического класти и казами деятельности и напряженности труда. «Текучка» кадров. В 2022 году в КОУМII работаю б методистов. Из пих тестован 1, что составляет 17 % от общей численности. дополительные профессионального образоватия и Уставом КОУМII путем выполнения работ и оказания услуг в сфесе дополительные профессиональные образовательные образоватия в дололительные профессиональные образовательные о	требованиям и	процессу.		Возможность
обеспечивающими деятельность образовательного информационно- аналитического отделов, Методического Совета КОУМЦ, Совета трудового коллектива КОУМЦ осуществляет свого деятельность в соответствии с поредизгом КОУМЦ предыствими действующим действующим законодательством РФ, нормативными актами Косторомской области и сказания услуг в сфере дополнительного профессионального образоватия в соответствии с поредизгом пожими	действующему			развития связей с
обеспечивающими деятельность образовательного информационно- аналитического отделов, Методического Совета КОУМЦ, Совета трудового коллектива КОУМЦ осуществляет свого деятельность в соответствии с поредизгом КОУМЦ предыствими действующим действующим законодательством РФ, нормативными актами Косторомской области и сказания услуг в сфере дополнительного профессионального образоватия в соответствии с поредизгом пожими	законодательству,	Слабое взаимодействие	Потеря	образовательными
деятельность образовательного, информационно- аналитического отделов, Методисты КОУМЦ работают в условиях повышения КОУМЦ совета трудового коллектива КОУМЦ осуществляст свою деятельность в соответствии с предметом и целями действующим законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в соответствии с предметом и спелями действующим законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в соответствии с Государственным заданием и сжегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ неленаправленно защивается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	•	с Методическими	1	
образовательного, информационно- аналитического отделов, Методисты КОУМЦ работают в условиях повышения интенсивности и напряженности труда. «Текучка» жадров. В 2022 году в КОУМЦ работало 6 методистов. Из инх аттестован 1, что составляет 17 % от определяемыми действующим законодательного профессиопального профессиопального профессиопальные профессиопальные профессиопальные профессиопальные профессиопальные профессиопальные протраммы. Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессиопальные профессиопальные профессиопальные профессиопальные образоватия в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения каалификации, компетентности и мастерства педатотического коллектива в их различных формах.				_
информационно- аналитического отделов, Методического совета КОУМЦ работают в условиях повышения интенеивности и напряженности труда. «Текучка» кадров. В 2022 году в КОУМЦ работало 6 методистов. Из ит сеставляет 17% от общей численности. В 2022 году в КОУМЦ работало 6 методистов. Из ит сеставляет 17% от общей численности. В 2022 году в КОУМЦ работало 6 методистов. Из ити хатеговые ту общей численности. Образования работ и оказания услуг в ефере дополнительного профессионального образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. З.Администрация КОУМЦ пеленаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.		1 1		•
аналитического отделов, Методического Совета КОУМЦ, Совета трудового коллектива КОУМЦ 2.КОУМЦ осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями действующим законодательством РФ, нормативными вктами Костромской области и уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ пеленаправленно зацимается вопросами повышения компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	_	1		
методического Совета КОУМІІ, Совета трудового коллектива КОУМІІ 2.КОУМІІ осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями действующим законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМІІ путем выполнения работ и обазования в соответствиног профессионального профессионального профессионального образоватия в заданием и ежетодным планом работы учреждения. З.Администрация КОУМІІ целенаправленно запимастся вопросами повышения интенсивности и напряженности труда. «Текучка» кадров. В 2022 году в КОУМІІ работано 6 методистов. Профильного п		Метолисты КОУМП	Потеря конкурентной	
КОУМЦ, Совета трудового коллектива интенсивности и напряженности труда. 2.КОУМЦ осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определяемыми действующим законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительные профессионального профессионального образоватия в соответствии с государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. З.Администрация КОУМЦ пеленаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	•	· ·		JP SERIE.
трудового коллектива КОУМЦ 2.КОУМЦ осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определяемыми действующим законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ пеленаправленно занимается вопросами повыщения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.		-		Возможность
КОУМЦ осуществляет свою деятельность в сответствии с предметом и целями действующим законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения коумЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	"			
2.КОУМЦ осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определяемыми действующим законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повыщения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.				
свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, общей численности. деятельности, отпределяемыми действующим законодательством РФ, пормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образовательные программы. Тосударственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ премы задимением и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация ком МП премы задиментов воросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	,			•
соответствии с предметом и целями деятельности, определяемыми деятельности, определяемыми законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в соответствии с Государственным планом работы учреждения. З.Администрация КОУМЦ пеленаправленно заинмается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	. •	_		
предметом и целями деятельности, определяемыми действующим законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. З. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.				
деятельности, определяемыми действующим законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компстентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.				
общей численности. общей численности. общей численности. общей численности. усиливающаяся конкуренция с коммерческими организациями, реализующим ралования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. З.Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педаготического коллектива в их различных формах.	•			•
действующим законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ щеленаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.				раоотников.
законодательством РФ, нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в сответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.		оощеи численности.		
нормативными актами Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	•			
Костромской области и Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.		37		
Уставом КОУМЦ путем выполнения работ и оказания услуг в сфере дополнительного профессионального образования в соответствии с Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	-			
выполнения работ и организациями, реализующими дополнительного профессионального профессиональные программы. Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	_			
оказания услуг в сфере дополнительного профессионального профессиональные профессиональные образования в соответствии с программы. Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	-	-		
дополнительного профессиональные профессиональные образования в образовательные программы. Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	-	<u> </u>		
профессиональные образования в образовательные программы. Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.		-		
образования в соответствии с программы. Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.				
гоответствии с программы. Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.				
Государственным заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	-	_		
заданием и ежегодным планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.		программы.		
планом работы учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	Государственным			
учреждения. 3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.				
3. Администрация КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	планом работы			
КОУМЦ целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	* *			
целенаправленно занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	*			
занимается вопросами повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	КОУМЦ			
повышения квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	целенаправленно			
квалификации, компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	занимается вопросами			
компетентности и мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	повышения			
мастерства педагогического коллектива в их различных формах.	квалификации,			
педагогического коллектива в их различных формах.	компетентности и			
коллектива в их различных формах.	мастерства			
различных формах.	педагогического			
	коллектива в их			
4.Сплоченность,	различных формах.			
	4.Сплоченность,			

работоспособность			
коллектива			
5.Достаточно			
профессиональный			
уровень методистов.			
6. Высокий рейтинг			
КОУМЦ по России.			
KAY	ЕСТВО УСЛОВИЙ. РЕСУ Кадровые ре		
2.Опыт и квалификация	1.Не	Утеря облачных и	Расширение
педагогического состава	укомплектованность	локальных баз	спектра
(возрастной состав			образовательных
· •	кадрами.	данных.	*
методистов:	2. Проучены на курсах	C	услуг на платной
от 35 до 55 лет - 3 чел.	повышения	Стереотипность	основе.
от 56 лет - 1 чел.)	квалификации 50%	мышления	Совершенствование
3.Применение в учебном	работников учреждения	методистов.	образовательной
процессе	3.	Расширение сети	информационной
информационных технологий. Готовность	Неконкурентоспособная	конкурирующих	среды учреждения,
методистов к работе с	заработная плата	учреждений.	включение
мультимедийным	методистов по		дополнительных
оборудованием	сравнению с	Препятствие для	ресурсов
1,0	коммерческими	реализации	информатизации.
	организациями,	образовательных	Творческое
	реализующими ДПО	программ из-за	отношение к
	программы.	недостаточной	учебно-
	4. Не имеют аттестации	подготовки в области	методической
	3 методиста, начавшие	информатизации	деятельности,
	свою работу с 2022г.	образовательной	проведение
	(планируется	среды у части	конкурсов и
	аттестация в апреле и	педагогических	фестивалей
	декабре 2024г.).	работников	различного уровня,
	5. Отсутствие в штате	1	возможность
	учреждения		разнообразить и
	технического		мобильно менять
	специалиста,		спектр услуг.
	поддерживающего		Повышение
	работу сервера		квалификации и
	КОУМЦ,		-
	обеспечивающего		прохождение
	· ·		аттестации. Наличие по
	надёжное хранение		
	информации, а также		соседству с
	антивирусную защиту		КОУМЦ ФГБОУ
	локальной сети		ВО КГУ.
	КОУМЦ, доступ в		
	интернет из		
	компьютерного класса.		
	6. Слабая		

	защищенность		
	облачных и локальных		
	баз данных,		
	заканчивающиеся		
	ресурсы объема		
	облачного хранилища		
	Материально-технич		
1.КОУМЦ имеет	В виду отсутствия	Потеря	При условии
достаточную	финансирования и	потенциального	финансирования
материальную базу	принадлежности здания	контингента	модернизации
2. Кабинеты, учебное	к памятникам	обучающихся.	материально-
оборудование	культурного наследия, в		технической базы:
соответствуют	КОУМЦ не создана без	Снижение качества	увеличение
СанПИНам.	барьерная	предоставляемых	количества
3.Мониторинг,	образовательная среда,	услуг.	обучающихся,
внедрение	адаптированная к		проведение
инновационных систем	потребностям особых	Недостаточное	мероприятий
образовательных	слушателей курсов: нет	количество средств	творческого и
сервисов для введения	пандусов, поручней,	обновления	образовательного
онлайн-коммуникаций	лифта и оснащения	оборудования и	характера с
при проведении	санузлов для	инструментария	охватом
образовательных и	обучающихся с ОВЗ, но	Потеря имиджа	дополнительных
творческих	данный аспект отражен	конкурентоспособного	социальных групп,
мероприятий.	в перспективном плане	учебного заведения	активизация работы
4. Обновление,	развития КОУМЦ.		с одаренными
модернизация	Отсутствие финансовых		детьми.
материальной базы: в	возможностей для		Активизация
2020 году оборудован	создания достойных		расширения
учебный класс с	современных условий		спектра
мультимедийным	трансляции онлайн -		образовательных
оборудованием с	уроков, мастер-классов,		услуг на платной
выходом в интернет.	семинаров,		основе для
5. КОУМЦ оборудовано	конференций,		приобретения
автоматизированной	творческих проектов.		оборудования,
системой охранной и	Устаревающее		привлечения
противопожарной	оборудование,		-
			специалистов для
безопасности, системой	используемое в		работы на КПК,
видеонаблюдения.	учебном процессе.		курсах
	Отсутствие		переподготовки, в
	собственного		качестве членов
	концертного,		жюри конкурсов.
	конференц-зала		H.
			Привлечение
			большего
			количества
			учащихся к
			дистанционной

			колпортной
			концертной,
			конкурсной и
			выставочной
			деятельности.
	YY 1		
	Информационнь		
1. Наличие подключения	Отсутствие	Потеря некоторого	Активная работа со
к сети Интернет,	информации о	контингента	СМИ региона.
обеспечен доступ в	достижениях КОУМЦ в	обучающихся, низкая	
Интернет в кабинете	СМИ города Костромы	информированность о	Развитие
групповых дисциплин,	и области.	деятельности	маркетинга.
компьютерном классе.	Информация не всегда	учреждения	
2.Ведение мониторинга	является своевременной		Внедрение
качества обучения;	и новой, так как не все		локальной сети,
ведение электронного	ДШИ Костромской		позволяющей
документооборота;	области, ежедневно		объединить и
электронная база	пользуются		систематизировать
образовательных	электронной почтой,		внутренние
программ	сайтом КОУМЦ.		информационные
3.Созданы условия для	Отсутствует		ресурсы.
взаимодействия	скоординированный		
работников через единое	перспективный план		Проведение
информационное	работы с местными		занятий с
пространство КОУМЦ:	СМИ.		методистами о
сайт, соц. сети,			новых технологиях
мессенджеры,			менеджмента и
информационные			маркетинга в сфере
стенды.			культуры.
4. Методисты			
пользуются			Мониторинг новых
предметными сайтами,			технологий и
Интернет-ресурсами для			программ в
обогащения опыта, с			развитии
помощью Интернет -			образования
порталов общаются с			отрасли культура.
педагогами других			
учреждений, происходит			
обмен опытом.			
5. Сбор и обобщение			
информации о			
деятельности ДШИ			
Костромской области			
		L ННОВАЦИОННАЯ ЛЕЯ	 ТЕЛЬНОСТЬ
1. Методическая работа	Отсутствие конкурсов	Отсутствие	Более тесное
является важнейшим	для методистов.	разработки новых	сотрудничество и
средством повышения	Отсутствие внутренней	востребованных	взаимодействие с
мастерства, связующим	системы повышения	программ	Российскими
тастерства, связующим	опотомы повышения	программ	1 Occurrentivist

в единое целое всю
систему работы КОУМЦ
2. Налажена работа
Методического Совета
КОУМЦ.
3.Наличие
практического опыта
4. Распространение и
обобщение опыта через
участие в сети Интернет
в научно - методических
и научно-практических
семинарах,
конференциях
5. Аналитика
деятельности ДШИ
Костромской области.
6. Мониторинг
региональных ДШИ,
КДУ. Создание
информационно-
аналитических
справочников,
методических
сборников, порядков,
рекомендаций.
7. Проведение
региональных
конференций
руководителей и
специалистов

квалификации методистов. Недостаточный уровень проектировочных и аналитических умений у части методистов для проведения анализа и самоанализа. Система наставничества внутри учреждения и в сотрудничестве с ДШИ отсутствует.

дополнительного образования. Отсутствие передачи знаний (преемственность поколений).

<u>региональными</u> методическими центрами. Активное участие в дистанционной работе с Российскими региональными методическими центрами, обмен опытом, инициирование конференций и совместных образовательных программ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1.Создана электронная база образовательных программ КОУМЦ. 2.Разработан график проведения КПК и курсов профессиональной переподготовки. 3.Активная образовательная деятельность на электронной образовательной платформе КОУМЦ. 4. Внедрена работа по

Отсутствие у 50% методистов профильного образования в сфере культуры и искусства, опыт работы в должности методиста менее 5 лет. — 3 чел. (83%). Вакансия по должности методист — 2 чел., старший методист — 1 чел. Отсутствие концертного зала КОУМЦ.

Значительное увеличение интенсивности и сложности труда, при невысокой заработной плате - риски потери работников. Снижение качества предоставления образовательных услуг.

Увеличение количества обучающихся на КПК и курсах переподготовки КОУМЦ за счет проведения обучающих мероприятий в дистанционном формате. Своевременное предоставление актуальной методической

	I		
ежемесячному			помощи
проведению вебинаров с			руководителям и
помощью средств			преподавателям
электронной видеосвязи			ДШИ Костромской
5.Более 100%			области.
методистов имеют			Повышение
достаточно высокий			авторитета
профессиональный			учреждения.
уровень и творческий			
потенциал; готовы к			Мониторинг
апробации и внедрению			потребности
образовательный			образовательных
процесс учреждения			программ на
инновационных			постоянной основе
образовательных			(планирование) не
программ и технологий.			только ДШИ но и
7. Информационно-			всей отрасли
аналитическая			культура в регионе.
деятельность.			kysibiypa b pernone.
8.Организационная и			
экспертная работа по			
аттестации			
преподавателей			
учреждений			
дополнительного и			
среднего			
профессионального			
образования отрасли			
«Культура»			
Костромской области,			
организационно-			
методическое			
сопровождение			
аттестации,			
консультации по			
подготовке			
преподавателей к			
аттестации			
	РАБОТА С ОДАРЕННЫМ	ИИ УЧАЩИМИСЯ.	<u> </u>
1. Разработан график	Отсутствие	Снижение количества	Кооперация с
проведения конкурсов и	концертного зала.	проводимых	творческими суз и
фестивалей на платной и		мероприятий.	вуз.
бесплатной основе.	Отсутствие системы	Снижение притока	
2.Проводится	наставничества.	внебюджетных	Внедрение системы
систематическая работа		средств,	наставничества
по выявлению	Наличие платности	обеспечивающих	
		1	

			T
одаренных и	конкурсных	содержание и	
талантливых детей в	мероприятий	модернизацию	
области искусств и		материально-	
обеспечению		технических ресурсов	
соответствующих		КОУМЦ.	
условий для их			
образования,			
творческого развития,			
профессионального			
самоопределения.			
3.Проведение			
индивидуальных			
консультаций.			
4. Привлечение к работе			
ведущих специалистов			
России по различным			
творческим			
специальностям.			
5. Проведение летних			
творческих смен для			
одаренных детей			
6. Проведение			
фестивалей и конкурсов			
на региональном и			
межрегиональном			
уровнях.			
7.Привлечение			
социальных партнеров к			
решению вопросов			
развития КОУМЦ.			
8. Развитие и			
расширение конкурсной,			
творческой			
деятельности в интернет			
пространстве.			
9. Информационно-			
аналитическая			
деятельность.			
L	•		

Итоги SWOT-анализа:

- Сформирована система самоуправления, система эффективного управления учреждением.
- Расписание, учебная деятельность, кабинеты, оборудование соответствуют СанПИНам.

- Информационно-техническое обеспечение требует проведение дополнительных мероприятий, требуется концертный зал, специализированное оборудование для доступа лиц с OB3.
- Педагогический коллектив с высоким профессиональным уровнем и творческим потенциалом готов к апробации и внедрению в образовательный процесс КОУМЦ инновационных образовательных программ и технологий, актуальных для развития системы образования отрасли «Культура».
- Опыт работы с социальными партнерами в организации образовательной деятельности является весомым потенциалом в расширении условий для предоставления доступного качественного образования в соответствии с запросами личности.
- Выстроенная система работы с одаренными и талантливыми детьми требует доработки.

VI.Миссия учреждения

Основной миссией ОГБУ ДПО «Костромской областной учебно — методический центр» (Далее КОУМЦ) является содействие развитию системы дополнительного профессионального образования и организаций дополнительного образования отрасли «Культура» Костромского региона, а также предоставлении качественных образовательно-консультационных услуг.

VII. Основная цель, задачи, перечень мероприятий реализации Программы

Целью реализации Программы развития КОУМЦ является утверждение учебно – методического центра как Регионального ресурсного центра, региональной инновационной площадки для совершенствования научно-педагогического, учебнометодического, организационного, правового, финансово-экономического, кадрового, материально-технического обеспечения системы дополнительного профессионального образования в форме реализации инновационных проектов и программ, формирование и всестороннее удовлетворение образовательных и культурных потребностей граждан, общества, государства.

Задачи:

- реализация дополнительных профессиональных образовательных и культурнопросветительских программ, рассчитанных на различные возрастные категории и социальные статусы граждан Российской Федерации;
- содействие совершенствованию и развитию системы дополнительного профессионального образования отрасли «Культура»;
- осуществление мониторинга деятельности образовательных учреждений, анализ и прогнозирование результатов, содействие обобщению и распространению педагогического опыта, стимулирование инновационной деятельности в

Для решения поставленных задач развития Программа предусматривает реализацию **мероприятий** по следующим направлениям:

- 1.Совершенствование структуры и содержания непрерывного профессионального руководителей, специалистов отрасли образования «Культура» направлений по программам дополнительного профессионального образования в рамках учебно – воспитательных педагогических технологий с учётом потребности отрасли «Культура» Костромского региона при максимальном приближении содержания программ обучения к реальным условиям профессиональной деятельности;
- 2. Совершенствование технологий образования, основанных на практикоориентированном, компетентностном, личностно ориентированном, модульном и иных подходах;
- 3. Совершенствование системы менеджмента качества образовательной деятельности, оптимизации управления и хозяйственной деятельности с учётом требований инновационного развития;
- 4. Развитие информационно технологического обеспечения образовательной и методической деятельности, широкое внедрение электронных и дистанционных образовательных ресурсов;
- 5. Повышение уровня и эффективности информационно методического и материально технического обеспечения образовательной деятельности;
- 6. Укрепление кадрового состава, повышение его профессионального уровня, дальнейшее внедрение механизмов эффективного контракта;
- 7. Укрепление и расширение партнёрских отношений с органами власти всех уровней, с учреждениями отрасли «Культура» регионального подчинения, муниципальных образований;
- 8. Создание безбарьерной среды и условий для получения дополнительного профессионального образования из числа инвалидов.

VIII. Сроки и этапы реализации Программы

2023-2028 годы

- 1 й этап (август декабрь 2023 года) Разработка организационных и управленческих механизмов, системы методического сопровождения Программы;
- 2 й этап (2023-2027 годы) Реализация проектов, мониторинг промежуточных результатов, оценка качества и эффективности основных направлений деятельности КОУМЦ;

3 — й этап — (2028 год) — Обобщение результатов реализации Программы, оценка качества и эффективности деятельности, подготовка и размещение на сайте отчёта об итогах реализации Программы

План мероприятий 2023-2028гг.

№	Наименование мероприятия	Сроки реализации	Ответственный
КА	ЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ		
1	Актуализация нормативно-правовых	Ежегодно	Документовед
	актов, способствующих		
	совершенствованию системы работы		
	с персональными данными		
2	Разработка и	Август – декабрь	Зам. директора
	актуализация нормативно-правовых	2023г	
	актов, способствующих	Ежегодно	
	совершенствованию системы		
	соблюдения авторского права		
3	Внесение изменений в номенклатуру	Ежегодно	Документовед
	дел учреждения с целью снижения		
	документооборота (на бумажных		
	носителях) и улучшения контроля		
	исполнения.		
КА	ЧЕСТВО УСЛОВИЙ. РЕСУРСНОЕ (ОБЕСПЕЧЕНИЕ	
Ка	провые ресурсы		
4	Разработка внутренней системы	Ежегодно	Старший
	повышения квалификации:	составление плана	методист отдела
	проведение педагогических чтений,	работы по	по образованию
	семинаров, выступлений с	учебным годам.	
		Ежемесячно –	
	докладами (и др.) на заседаниях	заседания МС	
	Методического совета КОУМЦ	Еженедельно –	
		оперативные	
		совещания.	
5	Разработка и внедрение системы	До 2024 г	Старший
	наставничества в учреждении и в		методист отдела
	сотрудничестве с ДШИ.		по образованию
6	Проведение занятий с работниками	Ежемесячно	Старший
	учреждения по изучению		методист отдела
	законодательства, требований		по образованию
	министерств и ведомств, показателей		
	отрасли и т.д.		

Ma	Материально-технические ресурсы			
7	Замена противопожарной	2023г	Заведующий	
	сигнализации (280 тыс. руб.)		хозяйством.	
8	Анализ возможности и участие в	Анализ: август-	Заведующий	
	конкурсных, грантовых или	декабрь 2023г.	хозяйством.	
	федеральных целевых программах с	Проект: 2025г.		
	целью реализации проекта	Реализация – до		
	модернизации учреждения с учетом	2028г		
	развивающихся цифровых и			
	просветительских ресурсов:			
	проект «Видеостудия для			
	дистанционного образования»			
	iDesk studio WorkSpace.			
	Комплектация:			
	Прозрачная без рамочная мобильная			
	настольная доска: 45``c RGB LED			
	подсветкой стекла и LED подсветкой			
	спикера. Видеокамера PTZ + NDI с			
	возможностью Передачи прямого			
	потока в формате FullHD., штатив,			
	рабочий ноутбук, лицензированное			
	ПО (ПАК iDesk Mobility), подписка			
	на 1 год. Дистанционное обучение.			
	Помощь в подготовке 1 урока.			
8	Анализ возможности и участие в	Анализ: август-	Заведующий	
	конкурсных, грантовых или	Action by Total	хозяйством.	
	федеральных целевых программах с целью реализации проекта «Без	Проект: 2025г.		
	барьерная образовательная среда»,	Реализация – до		
	адаптированная к потребностям	2028Γ		
	особых слушателей курсов:			
	приобретение и установка пандусов,			
	поручней, оснащения санузлов для			
9	обучающихся с ОВЗ Рассмотрение возможности и	Ежегодно	Липектор	
)	Рассмотрение возможности и необходимости дополнительного	Г ЖСІ ОДПО	Директор	
17.	направления развития			
10	формационные ресурсы Модернизация официального сайта	2024Γ	Старший	
10	КОУМЦ: внедрение системы	202 4 1	Старший методист	
	электронных заявок на курсы		информационно-	

	повышения квалификации и		аналитического
	переподготовки		отдела
11	Использование ресурсов	2024г	Старший
	отечественной платформы Яндекс		методист
	для оптимизации внутреннего		информационно-
	документооборота:mail/yandex		аналитического
			отдела
12	Создание автоматических форм сбора	2024г	Старший
	статистики и внедрение сервисов		методист
	формирования сводной отчетности		информационно-
	по Федеральным формам сбора		аналитического
	данных (системы АИС «Статистическая отчетность		отдела
	«Статистическая отчетность отрасли»:)		
13	Создание единой базы Персональных	2025	Старший
13	данных обучающихся (в	20231	методист
	соответствии с регламентами учета,		информационно-
	хранения)		аналитического
			отдела
14	Разработка скоординированного	До 2024г	Методист
	перспективного плана работы с		информационно-
	местными СМИ.		аналитического
			отдела
15	Организация обучения методистов	Июн 2024г далее	Заместитель
15	-		
	1 3		директора
	деятельности и развитию	квартал	
	информирования о работе		
	учреждения в информационном поле		
	(в том числе в сети интернет).		
16	Проведение оперативных вебинаров	Ежеквартально	Заместитель
	с руководителями ДШИ Костромской		директора
	области		
17	Сбор и обобщение информации о	В соответствии с	Заместитель
	деятельности ДШИ Костромской	ежегодным	директора
	области	планом работы	
HA	УЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА		НАЯ
	ЯТЕЛЬНОСТЬ		
18	Повышение квалификации	По	Документовед
	методистов на КПК в высших	индивидуальному	,, , ,
	образовательных учреждениях сферы	графику каждого	
		работника	
	культуры и искусства, в том числе в	раоотника	
10	рамках ФП «Творческие люди»	TT	
19	Разработка внутренней системы	На каждый	Старший

	повышения квалификации	учебный год	методист отдела
	методистов		по образованию
20	Организация и планирование работы	Ежегодно	Старший
	Методического Совета КОУМЦ.		методист отдела
			по образованию
21	Мотивация работников к	Ежегодно	Директор
	самообразованию, внедрение и обмен		
	опытом в практической деятельности		
22	Разработка информационно-	Ежегодно в	Директор
	аналитических справочников	соответствии с	
	«Муниципальные образовательные	планом работы	
	учреждения дополнительного	КОУМЦ	
	образования Костромской области»,		
	методических сборников, порядков,		
	рекомендаций.		
23	Распространение и обобщение опыта		
	через участие в сети Интернет в		
	научно - методических и научно-		
	практических семинарах,		
	конференциях		
24	Аналитика деятельности ДШИ		
	Костромской области.		
25	Мониторинг региональных ДШИ,		
	КДУ по всем направлениям		
	деятельности.		
26	Организация, проведение		
	региональных конференций		
	руководителей и специалистов		
ОБ	РАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТ	Ъ	
27	Мониторинг потребности	Ежеквартально	Заместитель
	образовательных программ и		директора
	разработка в соответствии с		
	имеющимся спросом.		
28	Взаимодействие с высшими	На постоянной	Методисты по
	учебными заведениями отрасли	основе	своим
	Культура по поиску новых		направлениям
	специалистов и программ.		
29	Адаптация (при возможности)	На постоянной	Методисты
	образовательных программ на	основе.	отдела по
	площадку СДО КОУМЦ	Направления:	образованию, по

		фортепиано,	СВОИМ
		теория музыки,	направлениям
		народные	
		инструменты,	
		струнно-	
		смычковые	
		инструменты,	
		духовые и	
		ударные	
		инструменты,	
		изобразительное и	
		декоративно-	
		прикладное	
		искусства,	
		хоровое,	
		театральное, ИКТ.	
		На постоянной	Методисты
		основе.	информационно-
		Направления:	аналитического
		фольклор,	отдела по своим
		библиотечное	направлениям
		дело, менеджмент	
		в сфере культуры,	
		музейное дело,	
		кадры и	
		делопроизводство,	
		РВО, др. общие.	
30	Деятельность по оценке	Ежеквартально	Старший
	эффективности работы сотрудников		методист отдела
	отдела образования по своим		по образованию
	направлениям		
31	Деятельность по оценке	Ежеквартально	Заместитель
	эффективности работы сотрудников		директора
	информационно-аналитического		
	отдела по своим и общим		
	направлениям		
32	Мониторинг ДШИ Костромской	Ежегодно: июнь	Старший
	области по итогам учебного года	месяц	методист отдела
			по образованию
33	Аналитика деятельности ДШИ	На постоянной	Старший

		T	
	Костромской области	основе	методист отдела
		Ежегодно (август	по образованию
		месяц) – издание	
		информационно-	
		аналитического	
		справочника	
34	Организационная и экспертная	На постоянной	Заместитель
	работа по аттестации преподавателей	основе в	директора
	учреждений дополнительного и	соответствии с	КОУМЦ
	среднего профессионального	ежегодным	
	образования отрасли «Культура»	графиком	
	Костромской области	заседаний главной	
	_	аттестационной	
		комиссии	
		департамента	
		образования и	
		науки	
		Костромской	
		области	
PA	БОТА С ОДАРЕННЫМИ УЧАЩИМ	ИСЯ	
35	Внедрение системы наставничества	До 2025г	Старший
	•		методист отдела
			по образованию
36	Привлечение к работе ведущих	На постоянной	Методисты по
	специалистов России по различным	основе в	СВОИМ
	творческим специальностям.	соответствии с	направлениям
	-	графиком	-
		проведения	
		фестивалей,	
		конкурсов,	
		выставок,	
		творческих смен и	
		др. творческих	
		мероприятий	
37	Проведение летних творческих смен	Ежегодно	Методист отдела
	для одаренных детей		ИАО
<u> </u>			
38		На постоянной	Методисты по
38	Проведение фестивалей и конкурсов	На постоянной основе в	Методисты по своим
38	Проведение фестивалей и конкурсов на региональном и межрегиональном	основе в	своим
38	Проведение фестивалей и конкурсов	основе в	

39	Проведение фестивалей и конкурсов на всероссийском уровне.	планом работы КОУМЦ С 2025г.
40	Развитие и расширение конкурсной, творческой деятельности в интернет пространстве.	На постоянной основе в соответствии с
41	Информационно-аналитическая деятельность	ежегодным планом работы
42	Привлечение социальных партнеров к решению вопросов развития КОУМЦ.	КОУМЦ

IX. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы

- Удовлетворение потребности учреждений отрасли «Культура» и других направлений в специалистах повысивших квалификацию, отвечающих требованиям государства, общества, населения и работодателей;
- Удовлетворение потребности обучающихся из числа руководителей, специалистов отрасли «Культура» и других направлений в получении качественного дополнительного профессионального образования;
- -Обеспечение развития культурно-просветительских программ, рассчитанных на различные возрастные категории и социальные статусы граждан Российской Федерации;
- Обеспечение устойчивого развития КОУМЦ, как единого учебно методического комплекса и закрепление достигнутой высокой позиции в рейтинге среди образовательных учреждений, реализующих программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководителей и специалистов отрасли «Культура» и других направлений;
- Обеспечение дальнейшего укрепления и расширения партнёрских отношений с органами власти всех уровней, с учреждениями отрасли «Культура» регионального подчинения, муниципальных образований.

Х. Финансовое обеспечение реализации Программы

Финансирование мероприятий, предусмотренных Программой, планируется осуществлять за счёт и в пределах бюджетных средств субсидий, выделяемых в

установленном порядке за счёт средств регионального бюджета на выполнение государственного задания, а также за счёт средств, поступающих от приносящей доход деятельности.

XI. Система организации контроля за реализацией Программы

Контроль за реализацией Программы осуществляет директор и методический совет КОУМЦ.

Ответственные лица, в соответствии с планом действий Программы развития КОУМЦ на 2023-2028 годы, отчитываются на заседании Методического совета учреждения по полугодиям: в июне и декабре месяцах.